

## **Relatório da Administração Embratel Participações S.A.**

### **Senhores Acionistas**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Embratel Participações S.A. ("Embrapar" ou "Companhia") submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Empresa, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2009.

### **1 - Introdução**

A Embrapar é uma holding controladora, cujos principais investimentos são as participações, diretas e indiretas, em:

- Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel ("Embratel") – empresa referência nacional em telecomunicações, prestando serviços de voz, dados, multimídia e redes corporativas.
- Primesys Soluções Empresariais S.A. ("Primesys") - empresa de terceirização de serviços de telecomunicações, que atende a clientes de grande porte como os grandes bancos de varejo.
- Star One S.A. ("Star One") - maior operadora de satélites de comunicações da América Latina, fornecendo capacidade satelital para diversas aplicações, tais como, transmissão de televisão, dados, voz e banda larga.
- Embratel Tvsat Telecomunicações Ltda. ("Via Embratel") – empresa de televisão por assinatura via satélite Direct To Home (DTH).
- BrasilCenter Comunicações Ltda. ("BrasilCenter") - operadora de call center que faz o atendimento a clientes Embratel.

A Embrapar tem participação minoritária, direta e indireta, através da Embratel e da GB Empreendimentos e Participações S.A. – ("GB"), na Net Serviços de Comunicação S.A. ("NET"), operadora de TV por assinatura e banda larga.

### **Histórico**

A força da marca Embratel foi construída em 44 anos de atuação entre os brasileiros. Criada em 1965, a empresa incorporou o satélite às comunicações do País em 1969, provendo a base tecnológica para a formação de redes nacionais de televisão. Lançou o Discagem Direta à Distância (DDD) e uma sucessão de inovações indispensáveis ao desenvolvimento, como a Rede Nacional de Telex, a Discagem Direta Internacional (DDI) e a Rede Nacional de Comunicação de Dados por Comutação de Pacotes (Renpac) – um salto para o mercado corporativo. Nos anos 90, introduziu a Internet no Brasil.

Ao vencer o desafio de dotar o Brasil de uma infraestrutura de telecomunicações, a Companhia tornou-se presente em todo o território nacional. Graças à sofisticada rede de satélites, transporte terrestre de sinais (rádio e fibra óptica) e serviços, a empresa é reconhecida pela tecnologia de ponta, qualidade dos produtos e capacidade de relacionamento com os clientes. Esses atributos reforçam a sua competitividade ante as transformações profundas no setor, motivadas por um novo modelo de telecomunicações, pela privatização e pela internacionalização do mercado.

Nesse cenário concorrencial, a Embratel avança na convergência de serviços e na adoção da tecnologia IP (Internet Protocol), fiel à sua trajetória de inovação contínua. Para os clientes corporativos, desenvolve soluções convergentes de telefonia e dados em redes IP; para os residenciais, oferece a alternativa Triple Play – telefonia, Internet banda larga e televisão por assinatura. O avanço da empresa no mundo IP vai ao encontro de um fator-chave no futuro das comunicações: a oferta de banda para a convergência de voz, dados, vídeo e outros serviços multimídia.

### **Ingresso da Telmex e investimentos no País**

Em 2004 a Teléfonos de México S.A. de C.V. (“Telmex”) adquiriu o controle da Embrapar, já tendo investido desde então mais de R\$6,3 bilhões como parte de amplo programa de reestruturação operacional e financeira, dando às empresas do grupo condições de crescer e maior capacidade de competição no mercado.

A Companhia possui gestão comprometida com a alta qualidade dos serviços e o desenvolvimento do Brasil, investindo em média R\$1,5 bilhão ao ano em infra-estrutura necessária ao crescimento de serviços de telefonia local, transmissão de dados, Internet banda larga, via satélite e TV por assinatura.

### **Aquisições**

A estratégia de fazer da Embratel o seu veículo de expansão no País levou a Telmex a incorporar, no fim de 2005, outros ativos brasileiros à Embrapar. Um deles foi a participação de 37,1% na NET (atualmente em 35,4%), além da aquisição da Telmex do Brasil Ltda. como subsidiária integral da Embrapar. Também foi adquirida a Primesys, líder nacional na operação de redes administradas.

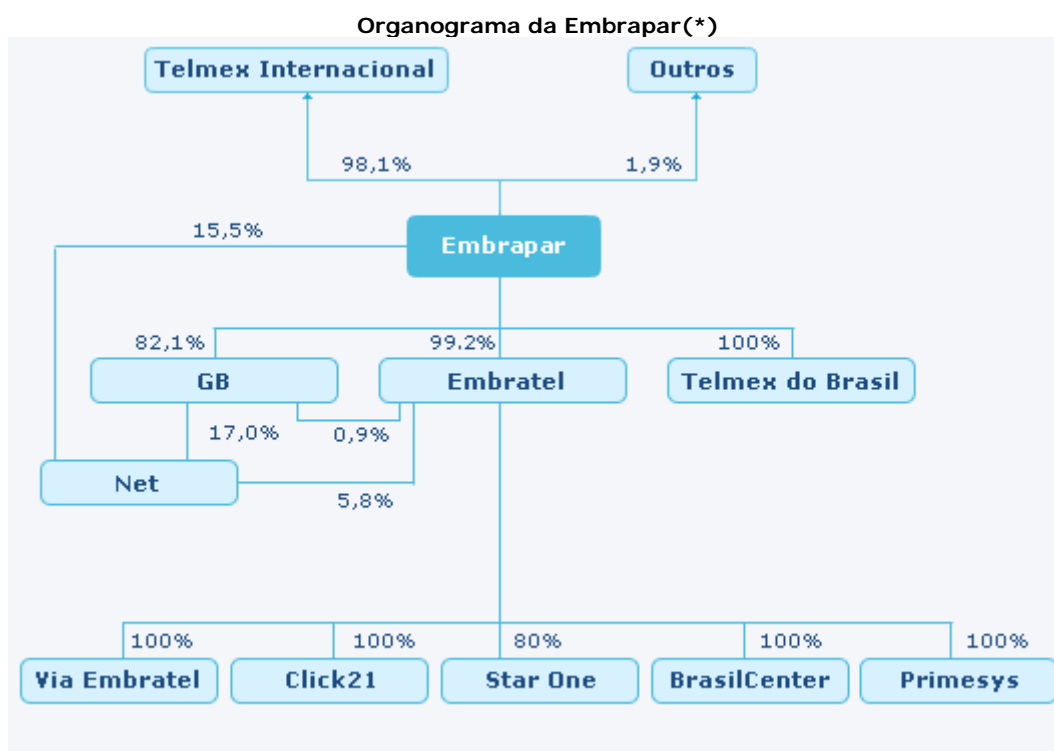
### **Universalização**

Em nome da integração de todos os brasileiros, a empresa cumpre com fidelidade e pontualidade o compromisso de facilitar o acesso à telefonia fixa, seja qual for a localização ou a condição sócio-econômica dos usuários. A Embratel foi a primeira a ter metas de universalização certificadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), em janeiro de 2007. Ao final de 2009, eram 1.662 os telefones de uso público (TUPs) instalados pela empresa, conforme prevê o contrato de concessão e o Plano Geral de Metas para Universalização (PGMU) da telefonia.

## Estrutura Acionária e Destaques 2009

A Embrapar é controlada da Telmex Internacional S. A. B. de C. V. ("Telmex Internacional"), empresa mexicana oriunda de cisão da Telmex ocorrida em 2008, que detém atualmente 98,1% do capital total e votante da Embrapar.

Em 2009, a Telmex Internacional realizou um aumento de capital, efetuado mediante a capitalização de créditos de dividendos. O capital social foi aumentado em R\$302.038.939,71 mediante a emissão de 14.714.524.206 ações ordinárias e 13.675.078.762 ações preferenciais.



(\*) Compreende as principais empresas do grupo.

## Crise Econômica Mundial

A despeito da crise econômica mundial e da retração da economia brasileira no final de 2008 e início de 2009, o ano de 2009 foi um ano de bons resultados para a Embrapar. A empresa foi capaz de aumentar suas receitas, gerir os custos e investimentos com eficiência, de forma a contribuir para uma melhora de sua margem EBITDA.

A empresa manteve a estratégia de diversificação de receitas e menor dependência da linha de negócios Longa Distância, através de investimentos para o crescimento das linhas de negócios Serviços Locais e TV por Assinatura.

## Serviços Locais

Um ponto importante a se destacar no desempenho da Embrapar foi o crescimento da participação da Embratel no mercado de serviços locais, principalmente devido ao NET Fone via Embratel e ao VipLine, ofertas de telefonia local para o mercado residencial e corporativo, respectivamente. Ao final de 2009, a Embratel atingiu 6,5 milhões de linhas locais, representando um crescimento de 20,5% sobre 2008.

A Portabilidade Numérica, cuja implantação no Brasil foi concluída em março de 2009, contribuiu para alavancar o crescimento da Embratel no mercado de serviços locais. A Embratel manteve-se na primeira posição no ranking de recepção de linhas entre as operadoras de telefonia fixa ao final de 2009.

### **Via Embratel**

Outro ponto de destaque em 2009 foi a evolução da linha de negócios de TV por Assinatura Via Satélite (“Via Embratel”) lançada em 1º de dezembro de 2008. Em apenas pouco mais de 12 meses de operação, ao final de 2009, o Via Embratel contabilizava mais de 382 mil vendas e 316 mil clientes instalados.

### **Início da Construção do Satélite Star One C3**

Em 18 de dezembro de 2009, a Star One assinou contrato com a Orbital Sciences Corporation dos Estados Unidos para construção e entrega em órbita do satélite Star One C3. O Star One C3 faz parte da terceira geração de satélites da Companhia, a série ‘C’, junto com o Star One C1 e C2, lançados e em operação desde novembro de 2007 e maio de 2008, respectivamente. O investimento do projeto está estimado em US\$270 milhões, e demonstra que a Star One mais uma vez renova seu compromisso de prover serviços de alta confiabilidade de telefonia, televisão, rádio, dados e Internet no Brasil.

### **Aquisição de Capacidade na Rede da NET**

Em função da importância estratégica do NET Fone via Embratel (“NET Fone”) dentro de seu portfólio de produtos, a Embratel decidiu investir na aquisição de capacidade da rede HFC (hybrid fiber coaxial) da NET, de forma a lhe assegurar a garantia do direito de uso da rede da NET a longo prazo. Neste contexto, a Embratel celebrou, em dezembro de 2009, contrato de Direito Irrevogável de Uso de Capacidade (“Indefeasible Right of Use – IRU”), pelo valor de R\$874 milhões, o qual irá assegurar à Companhia, de forma irrevogável e irretratável, o direito de uso daquela rede.

### **Empréstimo Sindicalizado**

Em março de 2009, apesar da crise financeira internacional, a Embratel contratou um empréstimo sindicalizado, pelo prazo de 5 anos, no montante de US\$200 milhões, ao custo de Libor de 6 meses mais 2,8% ao ano, junto ao Nordic Investment Bank (“NIB”), com a participação dos bancos Société Générale, Banco Santander S.A., Nordea Bank Finland Plc, Natixis, Calyon Bank e Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.. Esses recursos foram utilizados para suportar o programa de investimentos em infraestrutura de telecomunica es.

### **Impostos, Taxas e Contribui es**

Em 2009, no consolidado, foram reconhecidas como despesas de impostos e contribuições cerca de R\$4,8 bilhões. Dentre esses tributos, destacam-se ICMS, IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, além de outras contribuições federais, tais como: FUST (Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações), FUNTTEL (Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações, FISTEL (Fundo de Fiscalização das Telecomunicações) e Taxa de Renovação da Concessão ANATEL.

### **Governança Corporativa**

- Governança corporativa é a execução de uma gestão empresarial que respeita os interesses de todos os públicos que se relacionam com a empresa, particularmente seus acionistas. Para isso, a Embratel dispõe de instrumentos normativos, como Estatuto Social, Política de Divulgação, Política de Relações com Investidores, entre outros, que estabelecem os principais critérios de decisão da Diretoria e permitem ao público acompanhar o processo decisório de forma transparente.
- Projeto Sarbanes Oxley (“SOX”) - a Companhia está dando continuidade ao cumprimento da Lei Sarbanes Oxley, visando manter um elevado nível dos controles internos e, na condição de investidor relevante da Telmex Internacional, suportar o acionista controlador, que é listado na NYSE, no cumprimento das exigências da Lei SOX. Em 2009, encontravam-se levantados e revisados 74 processos relevantes, tendo sido processadas as melhorias e correções necessárias. A Administração da Embratel avalia que a aplicação das exigências da SOX acabou por trazer relevantes benefícios aos negócios, à medida que contribuiu para a sedimentação da cultura de controles internos.
- Conselho de Administração – É composto por sete membros, todos eleitos em Assembleia Geral. Para auxiliar o Conselho de Administração no âmbito de sua atribuição e competência foi constituído o Comitê de Auditoria.
- Conselho Fiscal – É composto por três membros, todos independentes e eleitos em Assembleia Geral. A principal responsabilidade do Conselho Fiscal é monitorar as atividades da Administração, examinar as Demonstrações Financeiras e avaliar o trabalho dos auditores internos e externos. Em conformidade com os requisitos da Lei Sarbanes Oxley, o Conselho Fiscal exerce também as funções de Comitê de Auditoria, com pelo menos um especialista financeiro.
- Código de Ética – implantado em 2005, o Código reflete a expressão do compromisso empresarial com os mais altos níveis éticos de desempenho e conduta organizacional. Missão, visão, valores e princípios integram o Código, que descreve os comportamentos alinhados aos objetivos e ao modelo de gestão da empresa. O Comitê de Ética se reúne periodicamente para avaliar as questões éticas levantadas.

Em atendimento às disposições contidas na Instrução CVM 480/09, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes

da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. e com as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2009.

## **2 – Setor de Telecomunicações**

### **Regulatório**

Entre as inovações da telefonia fixa que começaram a vigorar em 2009, destacam-se:

- Portabilidade Numérica: em março de 2007, a Anatel aprovou a Resolução n° 460/07 cujo anexo constitui o Regulamento Geral de Portabilidade. Por meio de tal instrumento foram definidas as regras e prazos da Portabilidade Numérica no Brasil. Na forma prevista na regulamentação, o processo total de implantação foi realizado entre setembro de 2008 e março de 2009.
- Revisão da Norma para cálculo do IST: em agosto de 2009 foi publicada pela Anatel a Resolução n° 532/09 por meio da qual foi aprovada a Revisão da Norma para Cálculo do Índice de Serviços de Telecomunicações – IST, aplicado no reajuste e atualização de valores associados à prestação dos serviços de telecomunicações.
- Acompanhamento e Controle das Obrigações de Universalização do STFC: em novembro de 2009 foi publicada pela Anatel a Resolução n° 536/09, cujo anexo aprovou o Regulamento de Acompanhamento e Controle das Obrigações de Universalização do STFC, por meio do qual foram estabelecidos, de forma mais detalhada, os critérios e procedimentos para acompanhamento e controle referentes ao cumprimento de obrigações de universalização do STFC.
- Nova licença de SCM: em novembro de 2009 foi concedida pela Anatel, por meio do Ato n° 6447/09, uma autorização para que a Via Embratel possa explorar o Serviço de Comunicação Multimídia (SCM), por prazo indeterminado, em âmbito nacional e internacional, tendo como área de prestação todo o território nacional.
- Contratos de Concessão, PGMQ e PGMU: no ano de 2009 foi iniciado o processo de consultas públicas prévias à revisão dos termos dos Contratos de Concessão para a prestação do STFC, Plano Geral de Metas de Qualidade (PGMQ) e Plano Geral de Metas de Universalização (PGMU). O mencionado processo de revisão está previsto nos Contratos de Concessão firmados pela Companhia com o Governo Brasileiro.

### **Competências Tecnológicas - A Rede da Embratel**

A Embratel está na linha de frente da convergência tecnológica. Operadora do maior Backbone IP do Brasil, graças ao pioneirismo na introdução da Internet entre os brasileiros, a empresa oferece serviços integrados para os clientes residenciais e corporativos, ocupando mais uma vez a posição de vanguarda em novas tecnologias. Os recursos do mundo IP proporcionam soluções convergentes de voz, Internet, televisão e outros serviços para residências e corporações – não só as grandes, mas também as médias e pequenas empresas.

Com cobertura nacional, a Embratel tem respostas integradas para todo o mercado. Sua atuação conta com a sinergia de pessoas e fatores tecnológicos – a maior equipe de engenheiros do Brasil na área de telecomunicações e uma infra-estrutura de fibras ópticas, rádio-comunicação e satélites construída em mais de quatro décadas. Presente em todo o território nacional com o mais destacado quadro de profissionais brasileiros em telecomunicações. A eles somam-se os especialistas da Star One, que operam os satélites e da Primesys que operam redes corporativas.

### Rede terrestre da Embratel

Cabos ópticos (Backbone)	44,0 mil km
Capacidade de transporte	7.100 Gbps
Fibras de acesso óptico	300 mil km
Centrais telefônicas nacionais	310
Pontos de presença de interconexão	1.958
Rede de pares metálicos nas cidades	1,2 milhão de km

### Soluções Residenciais

No mercado domiciliar, atendido pela solução Triple Play, a parceria com a NET tem sido decisiva. Graças à capilaridade da rede de cabos coaxiais da Net e da malha de fibras ópticas da Embratel, mais de 2,5 milhões de clientes residenciais e empresariais formavam a base do NET Fone ao fim de 2009. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infra-estrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade.

Marco recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionada pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permanecia fechado. As concessionárias detinham, com suas malhas de cabos, a exclusividade na oferta do serviço em todos os estados.

A Embratel abriu o próprio caminho à custa de tecnologia de ponta. Primeiro passo: levar a telefonia local a clientes corporativos que já utilizavam os serviços de transmissão de dados. Suas centrais PABXs foram conectadas às modernas centrais telefônicas New Generation Network (NGN), com tecnologia IP da empresa, antes restritas ao tráfego interurbano e internacional. O segundo passo foi para o mercado residencial com o Livre - telefone fixo da Embratel. Com o NET Fone em 2006, a empresa ingressou na era da convergência e firmou-se como alternativa real de concorrência na telefonia fixa.

### Redes IP

As competências tecnológicas e a infra-estrutura da Embratel, potencializadas pelos recursos inteligentes do mundo IP, são vantagens competitivas no desenvolvimento de serviços integrados para o mercado empresarial. Com a convergência em redes IP, a empresa amplia a presença entre esses clientes, otimizando as possibilidades técnicas do tráfego de voz, dados e imagens em formato digitalizado num mesmo meio de transmissão.

Os serviços IP para o mercado corporativo proporcionam soluções diversificadas, de acordo com a necessidade do cliente. Entre elas, a formação de redes corporativas (Intranet) e comunidades de negócios (Extranet) para o tráfego nacional e internacional de voz, dados e videoconferência, conectando matrizes, filiais e parceiros em tempo real. Outros serviços interligam redes e realizam transmissão de dados e vídeo via satélite, utilizados por bancos, cadeias de postos de combustíveis e de varejo. A tecnologia IP também proporciona soluções de videoconferência em redes de duas ou mais empresas.

A Embratel recebeu a certificação de “Empresa Cisco Golden Partner”, concedida pela Cisco aos parceiros que comprovem a existência de profissionais especializados e processos internos que garantam qualidade na prestação de serviços IP, desde a etapa de pré-vendas até o suporte operacional.

#### **Outras plataformas de rede**

- Rede com tecnologia WIMAX cobrindo 203 cidades provendo serviços de voz e acesso banda larga para o mercado de pequenas e médias empresas.
- O core do Backbone IP utiliza *tera-routers* e tecnologia IP sobre Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM), proporcionando maior capacidade e disponibilidade.
- Presença em 81 novas cidades com o serviço Livre, totalizando 176 cidades e ativadas mais 91 Estações Rádio Base (ERB) para expansão da cobertura da rede CDMA, totalizando 1.222 ERBs, alcançando o total de 12,5 milhões de domicílios atendidos com o serviço LIVRE.

#### **Rede Internacional**

A Rede Internacional de transmissão da Embratel é composta por 13 dos principais sistemas de cabos submarinos internacionais, os quais interligam o Brasil com os principais parceiros de negócios ao redor do mundo, alcançando todos os continentes. Destacam-se o Atlantis 2, que conecta Brasil diretamente a Europa, a África e a Argentina, e o Americas II que disponibiliza um enlace de alta capacidade entre Brasil e Estados Unidos. Ampliando a diversidade da rede de transmissão, a Embratel também dispõe de capacidade em cabos privados e conexões diretas via enlaces terrestres de fronteira em fibra óptica com Argentina, Uruguai e Paraguai, garantindo assim uma rede de elevada disponibilidade.

Existem três centrais de comutação digitais para telefonia internacional em localizações estratégicas e plataformas de redes de dados (MPLS e IPL), todos com interconexão para as principais empresas de telecomunicações internacionais. Estas plataformas permitem o provimento de serviços de voz e dados com abrangência mundial. A rede internacional IP da Embratel cresceu substancialmente nos últimos anos, alcançando 130 Gbps em operação no final do ano 2009, com diversidade de provedores globais.

### **Terceirização de redes**

No atendimento a clientes corporativos de médio e grande porte, a Embratel conta com a expertise da Primesys, líder nacional na operação de redes administradas. A Primesys oferece serviços de alto valor agregado e terceirização completa de telecomunicações, posicionando-se como parceira preferencial de companhias e instituições que têm nas comunicações um fator crítico para o crescimento dos negócios.

A Primesys desenvolve e gerencia soluções customizadas, adaptando a tecnologia de ponta a toda a cadeia de valor do cliente, incluindo terceirização de redes internas e externas, incorporação de recursos humanos e equipamentos e gestão de contratos. Com recursos avançados de redes convergentes, a empresa assegura alta qualidade e segurança no compartilhamento de voz, dados e vídeo, tendo por base acordos de nível de serviço firmados com cada cliente.

Reconhecida no mercado brasileiro pela excelência, a Primesys tem quatro diferenciais competitivos:

- nível de serviço;
- abrangência;
- inovação e parcerias;
- experiência e pioneirismo.

### **Novos satélites**

Pioneira em comunicações via satélite no Brasil, com o lançamento em 1985 da primeira geração de satélites brasileiros para comunicações domésticas, o Brasilsat A1 e posteriormente o A2, a Companhia conta com os recursos dos artefatos espaciais da Star One.

Atualmente, a Star One opera, a partir do Teleporto de Guaratiba (RJ), o maior sistema de satélites da América Latina, com sete satélites em órbita, Brasilsat B1, B2, B3 e B4; Star One C1, C2 e C12. Estes satélites são capazes de receber e transmitir sinais de televisão, rádio, telefonia, Internet e dados para aplicações de entretenimento, telemedicina, teleeducação e negócios, necessários para a interligação do país e essenciais para as comunidades mais distantes.

A Star One iniciou a operação da terceira geração de satélites de comunicação brasileiros com os lançamentos de sucesso, em novembro de 2007, do Star One C1, e, em abril de 2008, do Star One C2. Estes novos satélites ampliaram a capacidade de recepção e

transmissão e a abrangência das operações, e integram a estratégia de renovação da frota e de oferta de novos serviços, substituindo o Brasilsat B1 e B2, que se encontram ativos em órbita inclinada.

Com o compromisso renovado com o País e seus clientes para oferecimento de mais capacidade satelital e de serviços de telecomunicações de maior qualidade via satélite, a Companhia, através da Star One, assinou em dezembro de 2009, contrato de construção e entrega em órbita de mais um satélite da série C - o Star One C3.

O Star One C3 terá configuração de 28 transponders em Banda C, faixa destinada à comunicação em geral, e 16 em Banda Ku, faixa destinada à transmissão de sinais de vídeo, dados, Internet e voz diretamente para os usuários. Sua cobertura abrangerá toda a América do Sul, incluindo o mar territorial brasileiro até a região do pré-sal, disponibilizando, com isso, maior capacidade de comunicação para a indústria de petróleo.

### **Referência em Inovação**

Antes de virar produtos e ganhar o Brasil, todas as novas soluções desenvolvidas pela Embratel têm endereço certo: o Centro de Referência Tecnológica (CRT), na Ilha do Fundão, Rio de Janeiro. A empresa é a única operadora de telecomunicações do País a ter um centro do gênero, criado em 2001 para colocar à prova a eficiência e a qualidade dos serviços de telefonia, redes e transmissão de dados.

O CRT é um laboratório de testes e simulações no qual a Embratel mantém um ambiente integrado com todas as tecnologias usadas em suas operações. Todos os equipamentos e redes que atendem aos clientes estão representados no centro. O local também integra fornecedores e clientes em torno de tecnologias de ponta que, depois, vão estar ao alcance de todos os brasileiros.

Para muitos fornecedores, o centro oferece oportunidade única para a adaptação de produtos ao sistema telefônico brasileiro. A telefonia nacional tem especificidades raras, como a discagem direta a cobrar. O CRT, com engenheiros e técnicos especializados, além de efetivo móvel de pesquisadores em diversas áreas da empresa, está certificado pela ISO 17025, o que atesta a qualidade da gestão do conhecimento que é marca na história da Embratel.

## **3 - Serviços**

A Embratel oferece um portfólio completo de soluções de telecomunicação a todo o mercado brasileiro, incluindo telefonia local, longa distância nacional e internacional, transmissão de dados, vídeo e Internet, além de assegurar atendimento em qualquer ponto do território nacional por meio de soluções via satélite. Dentre esses serviços destacamos:

- **Redes Multiserviços, Redes Administradas e Outsourcing** - São soluções para formação de redes corporativas que utilizam diversas tecnologias (IP MPLS, Frame Relay, ATM e satélite). A Embratel pode assumir a gestão e a operação do ambiente de

telecomunicações ou a rede corporativa de uma empresa. Por meio da Primesys é possível agregar maior valor às soluções de redes administradas da Embratel.

- **Internet e Valor adicionado** – A Embratel oferece desde uma simples conexão à Internet (dedicada) até a formação de redes para empresas e provedores (ISP), passando por serviços de hospedagem de *software*, *hardware* e gerência de segurança.
- **Internet residencial** - Para o mercado residencial, a Embratel oferece o portal Click 21 e a Internet gratuita, que garante qualidade de conexão e serviços, através de chamada telefônica local.
- **Telefonia avançada** – São soluções de telefonia local, longa distância nacional e internacional, e de relacionamento (0800, 0300, 4004 e atendimento automático), com uso de Redes Inteligentes que proporcionam aos seus clientes corporativos economia, controle nos gastos além de facilidades que agregam valor aos seus respectivos negócios.
- **Telefonia básica de longa distância** – Como uma provedora de serviços de telefonia em todo território nacional, a Embratel oferece planos de tarifas para os mercados corporativo e residencial que são desenvolvidos de acordo com o perfil de consumo de cada cliente.
- **Telefonia local** – A Embratel oferece atualmente dois produtos de telefonia local residencial: o Livre e o NET Fone. Com o Livre, serviço oferecido sobre a rede fixa da Embratel, os clientes residenciais contam com planos, pós-pagos e pré-pagos, adequados às suas necessidades e ao seu perfil de uso, além de tarifas econômicas. O NET Fone é o serviço de voz local residencial da Embratel oferecido em parceria com a NET. Assim como o Livre, o valor da franquia mensal pode ser usado para fazer qualquer tipo de ligação local ou de longa distância pelo 21. Ambos oferecem serviços inteligentes: Identificador de chamadas e Chamada em Espera; sendo que o NET Fone também oferece Siga-me e Conferência a Três, e o Livre disponibiliza Secretária Eletrônica. Já para o mercado corporativo, a Embratel oferece telefonia local por meio dos serviços Vipline, Número Único e Embratel PME. Através da fatura detalhada, a empresa tarifa o serviço local por minuto permitindo ao usuário melhor controle de suas despesas com telecomunicações. O serviço de número único permite à empresa reunir as vantagens obtidas com a centralização e a eficiência de um serviço 0800, sem que ela própria ou o consumidor sejam onerados com o custo de ligações de longa distância. O Embratel PME é uma solução de telefonia e Internet destinada às pequenas e médias empresas, que reúne oferta simples e uma Central de Atendimento exclusiva e pessoal.
- **TV por Assinatura DTH** - A Via Embratel é a TV por Assinatura da Embratel. Distribui sinais de televisão e de áudio por assinatura via satélite. Este novo serviço disponibiliza uma grande variedade de canais com pacotes de diferentes preços. A proposta é oferecer mais diversão, conhecimento, cultura e educação, complementando a programação dos canais abertos.
- **Outros Serviços** – A Embratel oferece, também, serviços para comunicação de dados, voz e imagem, além de transmissão de sinais de televisão e rádio.

## 4 - Desempenho Econômico – Financeiro Consolidado

**Receita Líquida** - A Embrapar encerrou 2009 com uma receita líquida de R\$10,6 bilhões representando um crescimento de 8,4% em relação a 2008, devido principalmente ao crescimento de 24,4% (R\$417 milhões) na receita de serviços locais, 21,7% (R\$540 milhões) na receita de comunicação de dados, uma redução de 0,6% (R\$30 milhões) na receita de longa distância e redução de 32,3% (R\$200 milhões) em outros serviços. Além disso, no período acumulado de doze meses de 2009, a receita de serviços de DTH totalizou R\$98 milhões.

Atualmente, a receita de voz de longa distância representa 46,5% da receita total, comparado com 50,7% acumulado do ano anterior.

### Receita Líquida por Serviços

R\$ milhões	2009	2008	Var % Ano
LDN	4.501,4	4.481,2	0,5%
LDI	425,5	475,4	-10,5%
<b>Voz</b>	<b>4.927,0</b>	<b>4.956,7</b>	<b>-0,6%</b>
Comunicação de Dados	3.030,7	2.490,6	21,7%
<b>Dados</b>	<b>3.030,7</b>	<b>2.490,6</b>	<b>21,7%</b>
Serviços Locais	2.126,0	1.709,5	24,4%
DTH	98,4	-	na
Outros Serviços	419,9	620,5	-32,3%
<b>Receita Líquida</b>	<b>10.602,0</b>	<b>9.777,3</b>	<b>8,4%</b>

**Serviços Locais** - A receita de serviços locais totalizou R\$2.126 milhões apresentando um aumento de 24,4% (R\$417 milhões) sobre 2008. A participação do serviço local no total de receita aumentou em 2009 para 20,1% da receita líquida, comparada a 17,5% em 2008.

**Receita de Dados** - A receita de dados, incluindo Internet, subiu 21,7% em 2009 atingindo R\$3.031 milhões. Ao final de dezembro de 2009, a Embratel tinha 6.039 mil linhas equivalentes de 64 Kbps provendo serviços de dados para clientes corporativos. Na comparação com 2008, as linhas equivalentes de 64 Kbps em serviço cresceram 48,2%.

**Longa Distância Nacional** - A receita de longa distância nacional foi de R\$4.501 milhões, um crescimento de 0,5% (R\$20 milhões) sobre 2008, principalmente nas receitas vinculadas às chamadas de origem móvel e ao segmento corporativo, com iniciativas de fidelização destes clientes. No ano de 2009, o tráfego de longa distância nacional totalizou 15.729 milhões de minutos que, comparados com 2008, representa um crescimento de 1,2%.

**Longa Distância Internacional** - A receita de longa distância internacional sofreu uma queda de 10,5% em 2009, atingindo R\$426 milhões, representando 4,02% do total da receita líquida.

**TV por Assinatura via Satélite** – A nova linha de negócios TV por Assinatura Via Satélite (“Via Embratel”), cujo lançamento ocorreu em 1º de dezembro de 2008, encerrou o período de 12 meses em dezembro de 2009 com 382.321 vendas e 316.775 clientes instalados.

Ao final de 2009, a estrutura de vendas da Via Embratel está presente em 5.144 municípios e em todos os Estados do País.

No acumulado do ano, a receita líquida foi de R\$98 milhões.

**Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro e Participação Societária** – Em 2009, a Embrapar apresentou um lucro operacional antes do resultado financeiro e participações societárias de R\$1.499 milhões, equivalente a 14,1% da receita líquida, e que comparado ao ano anterior, percebe-se um crescimento de 22,6%.

**Lucro Líquido** – Em 2009, a Embrapar apresentou um lucro líquido de R\$1.293 milhões, comparado a um lucro líquido de R\$613 milhões em 2008.

**Situação Financeira** – A Embrapar finalizou o ano com uma posição de caixa de R\$1.083 milhões. A dívida total ao final de dezembro de 2009 era de R\$2.048 milhões, sendo 64,8% a longo prazo. A dívida líquida ao final de 2009 era de R\$965 milhões, representando uma redução de 61,4% em comparação ao final de 2008, quando a dívida líquida era de R\$2.497 milhões.

## **5 – Atendimento à Instrução nº 381 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM)**

Em 14 de janeiro de 2003, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) emitiu a Instrução nº 381, a qual dispõe sobre a divulgação, pelas Entidades Auditadas, de informações sobre a prestação, pelo auditor independente, de outros serviços que não sejam de auditoria externa.

A Embrapar tem como procedimento envolver previamente os seus departamentos de Controladoria, Governança Corporativa e Jurídico na avaliação do objeto de serviços a serem prestados pelos auditores externos em adição ao exame das demonstrações financeiras, para concluir, à luz das legislações pertinentes, se tais serviços, pela sua natureza, não representam conflito de interesse ou afetam a independência e objetividade dos auditores independentes.

Além disso, todos os serviços de auditoria contratados passam pela aprovação prévia do Comitê de Auditoria.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2009, os auditores independentes que prestam serviço para a Embrapar e suas controladas, não realizaram quaisquer serviços não vinculados à auditoria externa que representassem mais de 5% dos honorários contratados anualmente.

## 6 – Investimentos

### Investimentos recorrentes

Em 2009, a Embrapar investiu R\$1.521 milhões. A maior parcela dos investimentos da Companhia foi direcionada para atender a Investimentos em Acessos, Infra-estrutura e Serviços Locais, representando 50,3% do total de investimentos no ano. Outra parcela importante representa 26,3% do total, direcionado para atender à Infra-estrutura de rede. Adicionalmente, 15,0% dos investimentos foram alocados aos Investimentos com Serviços de Dados e Internet, 4,1% direcionados para satélites (Star One) e 4,3% para outros itens, como por exemplo, Tecnologia da Informação e Call Center.

Em dezembro de 2009, a Star One investiu R\$52 milhões para início da construção e entrega em órbita de novo satélite, o Star One C3, que terá cobertura na América do Sul, e irá operar em Banda C e em Ku. O investimento total no projeto do Star One C3 está estimado em US\$270 milhões.

Em R\$MM	2009	2009	2008	2008
Acesso, Infra-estrutura e Serviços Locais	766	50,3%	790	43,9%
Infra-estrutura de Rede	400	26,3%	575	31,9%
Serviços de Dados e Internet	228	15,0%	325	18,1%
Star One	62	4,1%	40	2,2%
Outros ( Incluindo TI)	65	4,3%	71	3,9%
<b>TOTAL</b>	<b>1.521</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.801</b>	<b>100,0%</b>

### Aquisição de capacidade de terceiros

Adicionalmente, em dezembro de 2009, dada a importância do NET Fone Via Embratel no portfólio de produtos e as perspectivas de crescimento deste produto, foi formalizada a aquisição, pelo valor de R\$874 milhões, de capacidade de transmissão da rede HFC da NET, o que assegura, pelo prazo de 5 anos, de forma irrevogável e irretratável, o direito de uso desta rede pela Embratel.

## 7 - Responsabilidade Social

### Instituto Embratel e Responsabilidade Social Corporativa

Há mais de quatro décadas participando e contribuindo para o desenvolvimento do Brasil, a Embratel tornou-se sinônimo do jeito que o brasileiro se comunica. E essa identidade ajuda a fortalecer a rede de cidadania que sustenta a construção de um País menos desigual e mais justo.

Todo o aparato tecnológico utilizado para a prestação de um serviço de qualidade - fibras ópticas, fios de cobre, satélites, sistemas Wireless e WiMax – tem um objetivo maior: melhorar a qualidade de vida da sociedade brasileira.

Criado em 2001 e reconhecido como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip) desde 2003, o Instituto Embratel incorpora os compromissos socioambientais cultivados há quatro décadas pela Embratel.

As ações do Instituto Embratel, os apoios e patrocínios a projetos educativos, culturais e esportivos que são destacados neste relatório, a constante preocupação com a saúde, a melhoria da qualidade do ambiente de trabalho dos funcionários, contribuem para que a Embratel assuma, cada vez mais, um caráter de empresa-cidadã, consciente e praticante de sua responsabilidade social.

## Educação

- **Projeto Embratel Educação** - leva as novas tecnologias para as escolas públicas em regiões brasileiras que se encontram muito distantes dos centros urbanos, situadas em locais de difícil acesso do território brasileiro e, portanto, excluídas do mundo digital. Beneficia diretamente 106 escolas em 7 estados; 3.773 professores e 64.041 alunos da rede pública de ensino estadual e municipal.
- **Cooperação Socioeducacional – GESAC** - O Instituto Embratel e o Ministério das Comunicações firmaram o Termo de Cooperação para levar, online e em CD ROM, conteúdos socioeducacionais aos 12.000 Pontos de Presença do Programa GESAC (Governo Eletrônico – Serviço de Atendimento ao Cidadão).
- **Projeto Faz Universitário** - Iniciativa das Secretarias de Fazenda e de Educação do Estado da Bahia consiste na seleção de alunos de baixa renda para receberem bolsa de estudos, por quatro anos, em universidade particular na Bahia. A Embratel vem patrocinando 50 estudantes de diversos cursos e universidades, visando a promover condições de igualdade social no mercado de trabalho daquele Estado.

## Cultura

- **Restauração do Theatro Municipal e do Palácio Guanabara no Rio de Janeiro** - Para as comemorações do centenário do Theatro em 2009, a Embratel patrocinou a sua restauração e modernização, como Patrono Ouro. A Embratel é também um dos

patrocinadores do projeto aprovado pela Secretaria de Cultura do Estado do Rio de Janeiro para a restauração do Palácio Guanabara.

- **Prêmio Imprensa Embratel** - Reconhece e estimula a produção de reportagens sobre os grandes temas nacionais. Considerado a mais importante homenagem à atividade jornalística no Brasil, o Prêmio Imprensa Embratel tem o patrocínio da Embratel e do Instituto Embratel.
- **Parceria com a Fundação Biblioteca Nacional - A mais importante biblioteca do País** - A parceria firmada com a Biblioteca Nacional possibilitou a digitalização de 263 videoconferências que integram o acervo da Biblioteca Digital do Instituto Embratel. Ainda em relação à Biblioteca Nacional, há os projetos Quarta às Quatro , Biblioteca Fazendo História e Literatura em Debate. Esses projetos têm a transmissão ao vivo da WebTv do Instituto Embratel.

## **Cidadania**

- **Projeto Ponto Comunidade** - O Instituto Embratel busca contribuir significativamente para o desenvolvimento cultural, educacional, social e digital de comunidades localizadas em todo o Brasil. O Projeto Ponto Comunidade promove o acesso aos mais modernos meios de comunicação, levando a cultura digital como uma das formas de inclusão social.
- **123 Alô! – A voz da criança e do adolescente** - A Embratel, através do Instituto Embratel, está patrocinando e participando do Projeto 123 Alô! - A voz da criança e do adolescente que, representa, no Brasil, o Projeto Child Helpline International que atua em 160 países. O nome do projeto foi escolhido pelas crianças e adolescentes através de pesquisa em escolas e fundações.
- **Gente Capaz** - Acreditando no poder da força interior do universo do ser humano é que a Embratel e o Instituto Embratel resolveram instituir o Programa de Desenvolvimento e Empregabilidade para Pessoas com Necessidades Especiais – Gente Capaz.
- **Comitê dos empregados da Embratel** - O Comitê surgiu com a grande mobilização dos empregados da Embratel estimulados pelo movimento da Ação da Cidadania contra a Fome, a Miséria e pela Vida, com o total apoio da empresa e do Instituto.

## **Esporte e Lazer**

- **Olimpíadas 2016** - A Embratel, com o patrocínio ao Comitê Olímpico Brasileiro, foi a primeira empresa a apoiar e incentivar a candidatura da cidade do Rio de Janeiro

para sediar os Jogos Olímpicos e Paraolímpicos em 2016. A Embratel apoiou esse importante projeto porque acredita e aposta no Brasil e porque a história da empresa está intimamente ligada ao Rio de Janeiro.

- **Projeto Cesta Cidadã** – A Embratel apóia o Projeto Cesta Cidadã, desenvolvido pela Associação de Basquetebol e Veteranos do Rio – ABVRJ, que oferece aulas de basquete, inglês e informática a crianças e jovens de 5 a 17 anos de idade. O Projeto inclui ainda tratamento médico e odontológico. São 250 crianças e jovens atendidos, gratuitamente, na sede da ABVRJ, na Praça da Bandeira, Rio de Janeiro. O objetivo é chegar a 500.

## Meio Ambiente

- **Educação para o Desenvolvimento Sustentável** - O Instituto Embratel firmou parcerias para a execução das seguintes ações:
  - ✓ Projeto Educação nas Reservas Extrativistas - Desenvolvimento sustentável dos povos da floresta.
  - ✓ Projeto Embratel Educação no Semiárido de Pernambuco - Desenvolvimento sustentável local e agricultura familiar.
  - ✓ Parintins – Primeira Cidade Digital da Amazônia.
  - ✓ Tecnologia a serviço da Educação Ambiental na Ilha Grande - Brigada Mirim Ecológica da Ilha Grande – Rio de Janeiro.
- **Recertificação Ambiental da Estação de Fernando de Noronha** - Serviços de telecomunicações com melhoria contínua de gestão ambiental.
- **Integração da Amazônia** - Inserção da Amazônia na rede nacional de fibras ópticas.
- **Rede Sustentável** - Lançada a rede sustentável com o objetivo de conscientizar e capacitar os funcionários para vivenciarem e disseminarem as melhores práticas da sustentabilidade no dia a dia, aliando-as às estratégias de negócio da Empresa.

## 8 – Recursos Humanos

No exercício de 2009, o foco maior das atividades empreendidas pela Diretoria de Recursos Humanos foi dado à qualidade, comunicação, capacitação, desenvolvimento e sustentabilidade.

Os projetos desenvolvidos com a utilização da metodologia Lean Six Sigma pelos Green e Black Belts certificados trouxeram melhoria aos processos e eficiência operacional em diversas áreas e sólidos resultados financeiros para a Embratel.

A Embratel investiu fortemente em programas e projetos de comunicação, que cresceram em volume, amplitude e porte. Dentre os lançamentos, alguns se destacaram por sua complexidade, como a nova Intranet, mais colaborativa e participativa, desenhada com o objetivo de aumentar o desempenho e a produtividade dos funcionários no dia a dia.

Merece destaque a nova forma de aplicação da Pesquisa de Ambiente Organizacional, que apresentou resultados segmentados e inovou ao mapear os temas a serem trabalhados através de workshops promovidos em todas as diretorias executivas.

No âmbito de capacitação, vários programas foram lançados, entre eles o Trilhas do Conhecimento, de autodesenvolvimento para os funcionários, o Programa de Desenvolvimento dos Executivos (PDE), para os integrantes do Comitê Executivo, o Academia IP, para preparar funcionários para as transformações exigidas pelo mercado de soluções convergentes, o Programa de Vendas e o Programa de Ambientação. O Programa de Assessment mapeou as características de cada executivo visando o desenvolvimento das competências requeridas para os desafios estratégicos de negócios.

Foi editado o Portfolio de Educação, publicação destinada aos gestores para dar conhecimento às soluções educacionais programadas e disponibilizadas por RH para os anos de 2009 e 2010. Também em 2009 foi reinaugurado o Centro Avançado de Educação Permanente – CAEP, um centro de treinamento e oficinas de autodesenvolvimento com um acervo com dez mil itens.

No âmbito social, a Gerência de Sustentabilidade lançou um piloto para construção da Rede Sustentável, com o objetivo de disseminar as melhores práticas relativas ao tema às áreas da empresa, e realizou o primeiro ciclo de palestras com temas relativos ao meio-ambiente, segurança do trabalho e responsabilidade social.

Outro destaque foi a manutenção da certificação ISO 14001 da Operação e Manutenção de Sistemas de Telecomunicações da Estação Terrena de Fernando de Noronha através de auditoria externa feita pela Fundação Carlos Vanzolini.

Mais uma vez reconhecida pelo mercado, a Embratel recebeu o Prêmio IDHO 2009, como empresa Referência em Governança Corporativa.

## **9 - Agradecimentos**

Finalizando, agradecemos aos acionistas, clientes, Governos, fornecedores e Instituições Financeiras pelo apoio e confiança depositados e, em especial, aos nossos funcionários pela dedicação e empenho apresentados.

A Administração

# **Demonstrações Financeiras**

## **Embratel Participações S.A.**

31 de dezembro de 2009 e 2008  
com Parecer dos Auditores Independentes

# **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2009 e 2008

Índice

Parecer dos auditores independentes .....	1
Balanços patrimoniais .....	2
Demonstração dos resultados .....	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	5
Demonstração dos fluxos de caixa .....	6
Demonstração dos valores adicionados .....	7
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	8

## **Parecer dos auditores independentes**

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
**Embratel Participações S.A.**  
Rio de Janeiro - RJ

Examinamos os balanços patrimoniais da Embratel Participações S.A. e os balanços patrimoniais consolidados da Embratel Participações S.A. e empresas controladas, levantados em 31 de dezembro de 2009 e 2008, e as respectivas demonstrações dos resultados, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e dos valores adicionados correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Companhia e empresas controladas; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Companhia e empresas controladas, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Embratel Participações S.A. e a posição patrimonial e financeira consolidada da Embratel Participações S.A. e empresas controladas em 31 de dezembro de 2009 e 2008, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa e os valores adicionados nas operações referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Rio de Janeiro, 11 de fevereiro de 2010

### **ERNST & YOUNG**

Auditores Independentes S.S.  
CRC - 2SP 015.199/O-6-F-RJ

Paulo José Machado  
Contador CRC - 1RJ 061.469/O-4

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Balanços patrimoniais  
31 de dezembro de 2009 e 2008

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2009	2008	2009	2008
Ativo					
Circulante		<b>314.482</b>	66.071	<b>4.135.064</b>	3.897.489
Caixa e equivalentes de caixa	12	<b>42.238</b>	1.064	<b>1.083.191</b>	584.587
Instrumentos financeiros	21	-	-	<b>1.288</b>	68.504
Contas a receber	13	-	-	<b>2.106.127</b>	2.116.173
Estoques		-	-	<b>27.720</b>	110.089
Dividendos e juros sobre capital próprio		<b>269.388</b>	63.012	-	-
Tributos a recuperar	14	<b>2.830</b>	1.970	<b>396.027</b>	484.129
Tributos diferidos	14	-	-	<b>342.563</b>	376.019
Despesas antecipadas		-	-	<b>64.008</b>	58.824
Outros ativos circulantes		<b>26</b>	25	<b>114.140</b>	99.164
Não circulante		<b>9.644.565</b>	8.601.161	<b>12.343.868</b>	11.287.770
Realizável a longo prazo		<b>279</b>	225	<b>847.440</b>	1.177.444
Tributos a recuperar	14	-	-	<b>215.761</b>	249.664
Tributos diferidos	14	-	-	<b>381.510</b>	589.913
Depósitos judiciais		<b>279</b>	225	<b>101.125</b>	100.987
Instrumentos financeiros	21	-	-	-	108.436
Outros ativos		-	-	<b>149.044</b>	128.444
Investimentos	15	<b>9.272.693</b>	8.229.343	<b>1.336.216</b>	1.043.082
Imobilizado	16	-	-	<b>8.192.232</b>	8.102.282
Intangível	17	<b>371.593</b>	371.593	<b>1.967.546</b>	964.410
Diferido		-	-	<b>434</b>	552
Total do ativo		<b>9.959.047</b>	8.667.232	<b>16.478.932</b>	15.185.259

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2009	2008	2009	2008
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante		<b>420.337</b>	318.103	<b>4.056.030</b>	4.361.617
Empréstimos e financiamentos	20	-	-	<b>720.246</b>	1.466.003
Instrumentos financeiros	21	-	-	<b>95.885</b>	-
Contas a pagar	18	<b>947</b>	948	<b>1.136.528</b>	1.281.368
Impostos, taxas e contribuições	19	<b>1.688</b>	486	<b>702.434</b>	669.504
Impostos diferidos	19	-	-	<b>58.815</b>	37.664
Dividendos		<b>417.603</b>	316.642	<b>463.556</b>	317.654
Pessoal, encargos e benefícios sociais		<b>12</b>	12	<b>92.368</b>	98.667
Participação dos empregados nos resultados		-	-	<b>71.968</b>	61.026
Provisão para contingências	22	<b>72</b>	15	<b>263.977</b>	276.183
Passivo atuarial - Telos	23	-	-	<b>29.078</b>	37.997
Partes relacionadas	25	<b>6</b>	-	-	-
Receitas antecipadas		-	-	<b>178.794</b>	-
Outras obrigações		<b>9</b>	-	<b>242.381</b>	115.551
Não circulante		<b>915</b>	915	<b>2.684.458</b>	2.283.523
Empréstimos e financiamentos	20	-	-	<b>1.327.968</b>	1.615.946
Instrumentos financeiros	21	-	-	<b>51.302</b>	-
Passivo atuarial - Telos	23	-	-	<b>480.599</b>	454.930
Impostos, taxas e contribuições	19	-	-	<b>2.588</b>	2.681
Impostos diferidos	19	-	-	<b>29.523</b>	54.670
Receitas antecipadas		-	-	<b>791.537</b>	142.658
Recursos capitalizáveis e outras obrigações		<b>915</b>	915	<b>941</b>	12.638
Participações minoritárias		-	-	<b>200.649</b>	191.905
Patrimônio líquido	24	<b>9.537.795</b>	8.348.214	<b>9.537.795</b>	8.348.214
Capital social realizado		<b>5.618.699</b>	5.316.660	<b>5.618.699</b>	5.316.660
Reservas de lucros		<b>3.919.096</b>	3.031.554	<b>3.919.096</b>	3.031.554
Total do passivo e patrimônio líquido		<b>9.959.047</b>	8.667.232	<b>16.478.932</b>	15.185.259

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração dos resultados

31 de dezembro de 2009 e 2008

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por lote de mil ações em circulação)

Notas	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Receita operacional bruta	-	-	<b>14.585.043</b>	13.431.344
Deduções da receita bruta	-	-	<b>(3.983.066)</b>	(3.654.038)
Receita operacional líquida	<b>5</b>	-	<b>10.601.977</b>	9.777.306
Custo dos serviços prestados e produtos vendidos	<b>6</b>	-	<b>(7.031.988)</b>	(6.376.961)
Lucro bruto		-	<b>3.569.989</b>	3.400.345
Despesas operacionais, líquidas		<b>(2.988)</b>	<b>(2.071.471)</b>	(2.178.280)
Comercialização dos serviços	<b>7</b>	-	<b>(1.286.463)</b>	(1.295.936)
Gerais e administrativas	<b>8</b>	<b>(2.923)</b>	<b>(719.809)</b>	(782.264)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	<b>9</b>	<b>(65)</b>	<b>(65.199)</b>	(100.080)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro e resultado de participações societárias		<b>(2.988)</b>	<b>1.498.518</b>	1.222.065
Resultado financeiro	<b>10</b>	<b>298</b>	<b>294.785</b>	(396.091)
Equivalência patrimonial e amortização de ágio	<b>15</b>	<b>1.296.416</b>	<b>272.275</b>	(152.988)
Outros ganhos de participações societárias, líquidos		-	-	4.066
Lucro antes de impostos e participações minoritárias		<b>1.293.726</b>	<b>2.065.578</b>	677.052
Imposto de renda e contribuição social	<b>11</b>	<b>(1.017)</b>	<b>(718.172)</b>	(57.112)
Participações minoritárias		-	<b>(54.697)</b>	(7.237)
Lucro líquido do exercício		<b>1.292.709</b>	<b>1.292.709</b>	612.703
Quantidade de ações em circulação (lotes de mil)		<b>1.050.508.959</b>	<b>1.022.119.356</b>	
Lucro líquido por lote de mil ações em circulação – em reais		<b>1,23</b>	<b>0,60</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais)

	Capital social realizado	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Total
		Reserva legal	Reserva de lucros a realizar	Reserva para investimentos		
Saldos em 31 de dezembro de 2007	5.217.148	257.759	1.051.841	1.414.413	-	7.941.161
Aumento de capital social (Nota 24.a.)	99.512	-	-	-	-	99.512
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	612.703	612.703
Realização reserva de lucros	-	-	(650.695)	-	650.695	-
Dividendos prescritos	-	-	-	-	3.029	3.029
Destinação do lucro líquido do exercício ajustado						
Constituição da reserva legal	-	30.635	-	-	(30.635)	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	(308.191)	(308.191)
Constituição da reserva para investimentos	-	-	-	927.601	(927.601)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2008	5.316.660	288.394	401.146	2.342.014	-	8.348.214
Aumento de capital social (Nota 24.a.)	302.039	-	-	-	-	302.039
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.292.709	1.292.709
Realização reserva de lucros	-	-	(401.146)	-	401.146	-
Dividendos prescritos	-	-	-	-	2.138	2.138
Destinação do lucro líquido do exercício ajustado						
Constituição da reserva legal	-	64.636	-	-	(64.636)	-
Dividendos propostos (Nota 24.c.)	-	-	-	-	(407.305)	(407.305)
Constituição da reserva para investimentos	-	-	-	1.224.052	(1.224.052)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2009	5.618.699	353.030	-	3.566.066	-	9.537.795
			3.919.096			

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido do exercício	<b>1.292.709</b>	612.703	<b>1.292.709</b>	612.703
Depreciação e amortização	-	-	<b>1.311.425</b>	1.213.458
Perdas (ganhos) monetários e cambiais, líquidos	-	-	<b>(618.753)</b>	682.402
Efeitos de "swap" e "forward"	-	-	<b>238.855</b>	(451.013)
Participações minoritárias	-	-	<b>54.697</b>	7.237
Baixas de imobilizado	-	-	<b>12.657</b>	46.030
Ganho de participação, líquido	-	(11.784)	-	(4.066)
Equivalência patrimonial e amortização de ágio	<b>(1.296.416)</b>	(609.282)	<b>(272.275)</b>	152.988
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	<b>213.582</b>	54.133
Outras atividades operacionais	-	-	-	(3.481)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	<b>63.012</b>	282.423	-	-
Redução (aumento) de contas a receber	-	-	<b>117.133</b>	(423.824)
Aumento (redução) da provisão para devedores duvidosos	-	-	<b>(107.087)</b>	8.036
Redução de tributos diferidos e a recuperar circulante e não circulante	<b>150</b>	771	<b>122.005</b>	349.746
Aumento de juros provisionados	-	-	<b>119.777</b>	150.143
Aumento (redução) de contas a pagar e despesas provisionadas	<b>(1)</b>	(147)	<b>(144.840)</b>	249.072
Aumento (redução) de impostos taxas e contribuições circulante e não circulante	<b>1.202</b>	(186)	<b>50.282</b>	122.587
Aumento (redução) de contingências	<b>57</b>	15	<b>(12.206)</b>	(552.890)
Outras variações no capital circulante e não circulante, líquidas	-	(72.775)	<b>116.778</b>	(78.920)
	<b>60.713</b>	201.738	<b>2.494.739</b>	2.134.341
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
Adições de investimento	<b>(17.372)</b>	-	<b>(20.854)</b>	(28.021)
Adições de ágio	-	-	-	(6.591)
Adições de imobilizado e intangível (exceto ágio)	-	-	<b>(1.521.520)</b>	(1.802.567)
	<b>(17.372)</b>	-	<b>(1.542.374)</b>	(1.837.179)
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos obtidos	-	-	<b>911.762</b>	899.529
Empréstimos pagos	-	-	<b>(1.327.540)</b>	(843.895)
Juros pagos	-	-	<b>(118.981)</b>	(152.448)
Liquidação de "swap" e "forward"	-	-	<b>83.985</b>	(87.442)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	<b>(2.167)</b>	(216.954)	<b>(2.987)</b>	(245.380)
	<b>(2.167)</b>	(216.954)	<b>(453.761)</b>	(429.636)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	<b>41.174</b>	(15.216)	<b>498.604</b>	(132.474)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	<b>1.064</b>	16.280	<b>584.587</b>	717.061
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<b>42.238</b>	1.064	<b>1.083.191</b>	584.587
<b>Divulgação suplementar de informação dos fluxos de caixa</b>				
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	<b>(405.505)</b>	(53.254)
Transações não caixa				
Aquisição de capacidade (Nota 25.2.)	-	-	<b>(873.539)</b>	-
Venda de capacidade (Nota 25.2.)	-	-	<b>849.632</b>	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração dos valores adicionados  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Receitas				
Vendas de serviços e handsets	-	-	14.585.043	13.431.344
Descontos, cancelamentos e devoluções	-	-	(235.733)	(206.874)
Devedores duvidosos	-	-	(389.211)	(358.439)
	-	-	13.960.099	12.866.031
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos serviços prestados (incluindo venda de handsets)	-	-	(4.590.986)	(4.200.017)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(2.140)	(3.586)	(1.601.573)	(1.595.705)
	(2.140)	(3.586)	(6.192.559)	(5.795.722)
Valor adicionado bruto	(2.140)	(3.586)	7.767.540	7.070.309
Retenções				
Depreciação e amortização	-	-	(1.311.425)	(1.213.458)
Valor adicionado líquido gerado	(2.140)	(3.586)	6.456.115	5.856.851
Valor adicionado recebido em transferência				
Equivalência patrimonial e amortização de ágio	1.296.416	609.282	272.275	(152.988)
Outros ganhos de participações societárias, líquidos	-	11.784	-	4.066
Receitas financeiras	947	457	128.349	145.408
	1.297.363	621.523	400.624	(3.514)
Valor adicionado total a distribuir	1.295.223	617.937	6.856.739	5.853.337
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos	829	863	845.792	825.328
Remuneração	829	863	629.618	626.694
Benefícios	-	-	146.077	133.478
Encargos	-	-	16.947	6.561
FGTS	-	-	53.150	58.595
Impostos, taxas e contribuições	1.036	482	4.829.977	3.866.570
Federal	1.017	463	1.637.146	926.907
Estadual	-	-	3.174.287	2.919.594
Municipal	19	19	18.544	20.069
Remuneração de capitais de terceiros	649	3.889	(166.436)	541.499
Resultado de operação de "hedge"	-	-	238.855	(451.013)
Juros sobre financiamentos	-	-	119.777	150.143
Variações cambiais e monetárias – passivas	-	(41)	(634.208)	774.115
Outras despesas financeiras	649	3.930	109.140	68.254
Remuneração de capitais próprios	1.292.709	612.703	1.347.406	619.940
Participações minoritárias	-	-	54.697	7.237
Dividendos prescritos	(2.138)	(3.029)	(2.138)	(3.029)
Realização reserva de lucros	(401.146)	(650.695)	(401.146)	(650.695)
Dividendos	407.305	308.191	407.305	308.191
Constituição da reserva de lucros	1.288.688	958.236	1.288.688	958.236
Valor adicionado distribuído	1.295.223	617.937	6.856.739	5.853.337

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### **1. Histórico e contexto operacional**

A Embratel Participações S.A. (“Embrapar” ou “Sociedade”), foi constituída de acordo com o artigo 189 da Lei nº 9.472/97 - Lei Geral das Telecomunicações, e com base no Decreto nº 2.546, de 14 de abril de 1998, resultante da cisão da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebrás, cujo protocolo foi aprovado em Assembléia de Acionistas realizada em 22 de maio de 1998.

A Sociedade é controlada pela Telmex Internacional, S.A.B. de C.V. (“Telmex Internacional”), organizada e existente de acordo com as leis do México, detendo 98,06% das ações em 31 de dezembro 2009 (98,01% em 31 de dezembro de 2008).

A Sociedade, através de suas controladas e coligadas, explora serviços de transmissão de voz, textos, dados, imagens, TV por satélite (DTH) e outros serviços em nível nacional e internacional, bem como exploração de capacidade satelital, sendo todos estes negócios regulamentados pela Agência Nacional de Telecomunicações (“ANATEL”).

A Sociedade detém 99,20% do capital social da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel (“Embratel”), empresa prestadora de serviços de telecomunicações, principalmente de longa distância, dados e telefonia local.

Os contratos de concessão, por meio dos quais foram outorgadas à controlada Embratel pelo Governo Federal licenças para a prestação dos serviços de longa distância nacional e internacional, foram renovados por um período de 20 anos a partir de 1º de janeiro de 2006, em caráter oneroso. Este ônus corresponde ao pagamento, a cada biênio, do correspondente a 2% de receita, do ano anterior ao do pagamento, associada à exploração do Serviço Telefônico Fixo Comutado, líquida de impostos e contribuições sociais incidentes. Da mesma forma, a licença para exploração dos serviços de satélites brasileiros outorgadas à controlada Star One S.A. (“Star One”), renovadas em 31 de dezembro de 2005 até 31 de dezembro de 2020, é a título oneroso, e pode ser renovada por mais 15 anos.

A Sociedade possui participação no capital social da controlada Primesys Soluções Empresariais S.A. (“PMS”), que presta serviços especializados de circuito e de rede de telecomunicações, e da controlada Telmex do Brasil Ltda. (“TdB”), que presta serviços de comunicação de dados e internet.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

A Sociedade possui participação direta e indireta (através da controlada Embratel e coligada GB Empreendimentos e Participações S.A ("GB")) na Net Serviços de Comunicação S.A. ("NET"), cujo objetivo é atuar direta ou indiretamente na distribuição de sinais de televisão por assinatura, no provimento de acesso a serviços de valor adicionado, na prestação de outros serviços de telecomunicações, e em qualquer outra modalidade de distribuição de sinais de qualquer espécie, através de sua rede e na produção de seus próprios canais locais.

A Sociedade e sua controlada Embratel são acionistas minoritários da NET e não integram o seu grupo de controle, tendo pelo Acordo de Acionistas apenas a prerrogativa de aprovação em certas operações de natureza extraordinária ou ainda envolvendo partes relacionadas, sem direito a veto.

Em 1º de outubro de 2007, a controlada Embratel constituiu a controlada Embratel Tvsat Telecomunicações Ltda. ("Tvsat"), com o objetivo principal de prestar serviços de telecomunicações, incluindo, mas sem se limitar a, serviços de transmissão de TV paga, dentre os quais serviços de distribuição de sinais de televisão e de áudio por assinatura via satélite - DTH. A autorização para prestação deste serviço foi publicada no Diário Oficial da União em 14 de maio de 2008, tendo o lançamento no mercado nacional ocorrido em 1º de dezembro de 2008.

Como parte de um processo de reestruturação, simplificação societária e otimização de custos operacionais e administrativos, em 29 de fevereiro de 2008 foi aprovada em Assembléia Geral Extraordinária a incorporação das controladas Vésper S.A. ("VSA") e Vésper São Paulo S.A. ("VSP") pela controlada Embratel, que detinha o controle integral destas empresas e que, na condição de incorporadora, é sucessora dos direitos e obrigações das incorporadas. As antigas controladas VSA e VSP previamente à incorporação renunciaram às suas respectivas licenças para prestação de serviços de telecomunicações.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são de responsabilidade da Administração da Sociedade e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76 com os novos dispositivos introduzidos, alterados ou revogados pela Lei nº 11.638, de 28 de dezembro de 2007 e pela Lei nº 11.941, de 27 de maio de 2009), normas aplicáveis às concessionárias de serviços públicos de telecomunicações, normas e procedimentos contábeis estabelecidos pelo Instituto dos Auditores Independentes do Brasil - IBRACON e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e estabelecidos pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Em conformidade com o disposto pela Deliberação CVM nº 565, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o pronunciamento técnico CPC 13 - Adoção Inicial da Lei nº 11.638/07 e da Lei nº 11.941/09 e com vista aos requerimentos estabelecidos pela Deliberação CVM nº 506, de 19 de junho de 2006, a Sociedade estabeleceu o exercício mais antigo apresentado como data de transição, ou seja, encerramento em 31 de dezembro de 2006. A data de transição é definida como sendo o ponto de partida para a adoção das mudanças nas práticas contábeis adotadas no Brasil, e representa a data-base em que a Sociedade preparou seu balanço patrimonial inicial ajustado por esses novos dispositivos contábeis de 2008.

Em 28 de janeiro de 2010 foi publicada a Deliberação CVM nº 624, a qual revisa os seguintes pronunciamentos:

- CPC 02 - Efeito das Mudanças de taxa de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis;
- CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- OCPC 01 - Entidades de Incorporação imobiliária; e
- CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis.

Por se tratar de pronunciamentos vigentes, os três primeiros acima devem ser aplicados para o exercício findo em 31 de dezembro 2009.

A Sociedade não encontrou nenhum impacto significativo nos itens revisados por essa deliberação.

Continuando o processo de convergência com as normas internacionais de contabilidade, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis emitiu e a Comissão de Valores Mobiliários aprovou ao longo do exercício de 2009 diversos pronunciamentos técnicos alinhados com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo IASB – International Accounting Standards Board. Esses pronunciamentos

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

deverão ser adotados no exercício de 2010, com aplicação retroativa a 2009 para fins de comparabilidade.

A aplicação antecipada dos pronunciamentos acima foi facultada às Companhias pela deliberação CVM nº 603 emitida pela Comissão de Valores Mobiliários em 11 de novembro de 2009, desde que sua adoção fosse abrangente a todos os pronunciamentos emitidos, com aplicação retroativa ao exercício de 2008 para fins de comparabilidade. A Sociedade decidiu por não adotar esses pronunciamentos de forma antecipada.

A Administração está avaliando os potenciais efeitos com relação aos pronunciamentos técnicos e interpretações recentes, e entende que aqueles que poderão produzir efeitos em suas demonstrações financeiras são:

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### Pronunciamentos:

CPC 22 - Informação por Segmento.

CPC 26 - Apresentação das demonstrações Contábeis.

CPC 27 - Ativo Imobilizado.

CPC 30 - Receitas.

CPC 33 - Benefícios a Empregados.

CPC 37 - Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade.

### Interpretações:

ICPC 01 - Contratos de concessão.

ICPC 08 - Contabilização da proposta de pagamento de dividendos.

ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, separadas, consolidadas e aplicação do método de equivalência patrimonial.

ICPC 10 - Esclarecimentos sobre o CPC 27 e CPC 28.

As demonstrações financeiras na data de transição para a Lei nº 11.638/07, foram preparadas a partir da análise das isenções opcionais permitidas pelo pronunciamento técnico CPC 13, sendo elas:

#### a) Ativo diferido - despesas pré-operacionais e gastos com reestruturação

A Sociedade optou por manter os saldos reconhecidos no grupo do ativo diferido até sua completa amortização, e conforme requerido pelo CPC 13, e efetuou análise sobre a recuperação desses saldos, nos termos do CPC 01 - Redução ao valor recuperável de ativos, não identificando nenhum indicador de perda de seu valor recuperável.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

b) Neutralidade para fins tributários da aplicação inicial da Lei nº 11.638/07 e da Medida Provisória 449/08, posteriormente regulamentada pela Lei nº 11.941/09

A Sociedade optou pelo Regime Tributário de Transição (RTT) instituído pela Lei nº 11.941/09, por meio do qual as apurações do imposto sobre a renda (IRPJ), da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), da contribuição para o PIS e da contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS), para o biênio 2008-2009, continuam a ser determinadas sobre os métodos e critérios contábeis definidos pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, vigentes em 31 de dezembro 2007. Dessa forma, o imposto de renda e a contribuição social diferidos, calculados sobre os ajustes decorrentes da adoção das novas práticas contábeis advindas da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09 estão sendo registrados nas demonstrações financeiras da Sociedade, quando aplicáveis, em conformidade com a Instrução CVM nº 371.

c) Exceção sobre amortização de ágios fundamentados por rentabilidade futura (*goodwill*)

Os ágios fundamentados em rentabilidade futura registrados pela Sociedade foram amortizados linearmente até 31 de dezembro de 2008.

d) Primeira avaliação periódica da vida útil-econômica

A Sociedade está revisando as estimativas de vida-útil econômica e valor residual de seus ativos imobilizados, utilizadas para determinação de suas taxas de depreciação e do valor depreciável. A Sociedade vai concluir esse levantamento no curso de 2010 e eventuais mudanças na estimativa da vida-útil econômica dos ativos e nos seus respectivos valores residuais, decorrentes dessa revisão, se relevante, serão tratados como mudança de estimativa contábil a ser reconhecida de forma prospectiva.

A autorização para conclusão da elaboração destas demonstrações financeiras foi concedida pela Administração da Sociedade em 11 de fevereiro de 2010.

### **3. Principais práticas contábeis**

a) Disponibilidades, aplicações financeiras e investimentos de curto prazo

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras resgatáveis no prazo de 90 dias ou menos, a contar da data da contratação e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas no equivalente de caixa, em sua maioria, são classificadas na categoria “ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado”. A abertura dessas aplicações por tipo de classificação está apresentada na Nota 12.

### b) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Sociedade se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. São inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, quando tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada encerramento mensal de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2009 e 2008

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os ativos financeiros são classificados entre as categorias abaixo de acordo com o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

- a. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado: incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. São classificados como mantidos para negociação se originados com o propósito de venda ou recompra no curto prazo. Derivativos também são classificados como mantidos para negociação. Os juros, atualização monetária, variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo são reconhecidos no resultado quando incorridos na linha de receitas ou despesas financeiras.
- b. Recebíveis: ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis porém não cotados em mercado ativo. Os juros, atualização monetária, variação cambial, menos perdas do valor recuperável, quando aplicável, são reconhecidos no resultado quando incorridos na linha de receitas ou despesas financeiras.

Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Sociedade são: caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, ganhos não realizados em operações com derivativos e contas a receber de clientes.

Os passivos financeiros são classificados entre as categorias abaixo de acordo com a natureza dos instrumentos financeiros contratados ou emitidos:

- a. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem os derivativos. A cada encerramento de balanço são mensurados pelo seu valor justo. Os juros, atualização monetária, variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo, quando aplicáveis, são reconhecidos no resultado.
- b. Passivos financeiros não mensurados ao valor justo: passivos financeiros não derivativos que não são usualmente negociados antes do vencimento. Os juros, atualização monetária e variação cambial, quando aplicáveis, são reconhecidos no resultado.

Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Sociedade são: contas a pagar a fornecedores, perdas não realizadas em operações com derivativos, empréstimos e financiamentos.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

O valor de mercado dos instrumentos financeiros ativamente negociados em mercados organizados é determinado com base nos valores cotados no mercado na data de fechamento do balanço. Na inexistência de mercado ativo, o valor de mercado é determinado por meio de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de transações de mercado recentes entre partes independentes, referência ao valor de mercado de instrumentos financeiros similares, análise dos fluxos de caixa descontados ou outros modelos de avaliação.

A Sociedade detém instrumentos derivativos para proteção contra riscos relativos a moedas estrangeiras e taxas de juros.

### c) Contas a receber

Referem-se, principalmente, aos valores a receber pela prestação de serviços de telefonia local e de longa distância nacional e internacional, faturados ou não nas datas de encerramento das demonstrações financeiras, bem como valores a receber pela prestação de serviços de dados e outros serviços.

Foi constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração para os créditos cuja recuperação é considerada duvidosa. A movimentação da provisão para devedores duvidosos está demonstrada na Nota 13.

### d) Saldos em moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas de encerramento das demonstrações financeiras. Os ganhos e perdas cambiais são registrados no resultado sob a rubrica Resultado Financeiro quando incorridos. Os efeitos das variações cambiais estão detalhados na Nota 10.

A Administração da Sociedade definiu que sua moeda funcional é o Real, de acordo com as normas descritas no CPC 02 - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, aprovado pela Deliberação CVM nº 534 revisado pela Deliberação nº 624 de 28 de janeiro de 2010.

### e) Estoques

Estão avaliados ao custo médio de aquisição reduzidos de provisão para ajuste ao valor de realização, quando aplicável, e referem-se, substancialmente, a “handsets” (aparelhos telefônicos digitais). As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### f) Investimentos

Os investimentos em controladas e coligadas nas quais a Sociedade possui influência significativa e em demais sociedades que fazem parte de um mesmo grupo ou que estejam sob controle comum são avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

As práticas contábeis adotadas pelas controladas e coligadas, inclusive aquelas no exterior, são consistentes com as adotadas pela Sociedade.

### g) Imobilizado

O imobilizado está registrado ao custo de aquisição e/ou construção, atualizado monetariamente com base na legislação em vigor até 31 de dezembro de 1995, deduzido da depreciação acumulada, ajustados aos seus valores de recuperação, quando aplicável.

A depreciação é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 16 e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens. Os encargos financeiros capitalizados são depreciados considerando os mesmos critérios e vida útil determinados para o item do imobilizado aos quais foram incorporados.

Quando aplicável, o imobilizado está líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e sua contrapartida registrada como impostos a recuperar.

Os gastos incorridos com manutenção e reparo são capitalizados quando resultam em aumento da capacidade instalada ou da vida útil, enquanto os demais são registrados diretamente no resultado. Os encargos financeiros decorrentes de financiamentos vinculados a obras em andamento são registrados no imobilizado.

### h) Intangível

Correspondem, principalmente, aos ágios, softwares, licenças regulatórias e direitos irrevogáveis de uso, cuja composição está demonstrada na Nota 17.

São mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os ágios gerados nas aquisições de investimentos ocorridas até 31 de dezembro de 2008, que têm como fundamento econômico a rentabilidade futura, foram amortizados de forma linear pelo prazo de 5 a 10 anos até aquela data. A partir de 1º de janeiro de 2009 deixaram de ser amortizados, estando submetidos a teste anual para análise de perda do seu valor recuperável ou caso algum fator interno ou externo evidencie a aplicação do teste durante o ano calendário.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e aqueles com vida útil indefinida não são amortizados, porém ambos são submetidos a teste anual para análise de perda no seu valor recuperável.

### **i) Diferido**

O ativo diferido refere-se às despesas pré-operacionais e gastos de reestruturação. Esses ativos são amortizados linearmente pelo período de 10 anos.

A Sociedade optou por manter o saldo do ativo diferido até a sua realização total por meio de amortização ou baixa contra o resultado.

### **j) Provisão para recuperação de ativos**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Essas perdas estão classificadas na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.

### **k) Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos são atualizados pela variação cambial ou monetária e pelos juros incorridos até as datas dos balanços, conforme os termos definidos contratualmente.

### **l) Imposto de renda e contribuição social**

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro são calculados de acordo com as regras e alíquotas em vigor no exercício e contabilizados pelo regime de competência.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

O imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais acumulados e base negativa de contribuição social, bem como sobre diferenças temporárias, são avaliados com base na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros e deduzidos de provisão para ajuste ao valor de recuperação constituída de acordo com as regras estabelecidas pela Instrução CVM nº 371/02, conforme demonstrados nas Notas 11, 14 e 19.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

### m) Provisão para contingências

Constituída com base na opinião dos consultores jurídicos externos e internos, por montantes suficientes para cobrir perdas e riscos considerados prováveis. O saldo total é registrado no passivo circulante, uma vez que não é possível estimar o prazo de liquidação. Os fundamentos e as naturezas das provisões estão descritos na Nota 22.

### n) Passivo atuarial - Telos

As controladas Embratel, Star One, PMS e Tvsat, patrocinam uma entidade para administrar os fundos de pensão e outros benefícios de aposentadoria para seus empregados (Nota 23). As contribuições para os planos são determinadas atuarialmente e contabilizadas pelo regime de competência.

Em atendimento à Deliberação CVM nº 371, de 13 de dezembro de 2000, os passivos atuariais estão sendo reconhecidos nas demonstrações financeiras desde 31 de dezembro de 2001.

### o) Receitas antecipadas

Representadas, principalmente, pela venda de capacidade de transmissão e de direito de passagem de cabos de fibra óptica e outros meios para empresas de telecomunicações brasileiras e internacionais com atuação no Mercosul, sendo apropriadas ao resultado do exercício de acordo com o prazo de vigência dos contratos.

Adicionalmente, compreende também o valor do deságio apurado na incorporação da Latam do Brasil Participações S.A. ("Latam"), e aquisição/aumento de participação de controladas.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### p) Reconhecimento de ativos e passivos

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Sociedade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Sociedade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### q) Reconhecimento das receitas

As receitas dos serviços de telecomunicações estão sendo apresentadas brutas, ou seja, incluem os impostos e os descontos incidentes sobre as mesmas, os quais estão apresentados como contas redutoras das receitas. O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. A receita é reconhecida no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, os serviços foram efetivamente prestados e é provável que os benefícios econômicos sejam gerados à favor da Sociedade. Uma receita não é reconhecida caso haja uma incerteza significativa da sua realização.

### r) Resultado financeiro

Representa juros e variações cambiais e monetárias sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e outros ativos e passivos sujeitos a atualização, os quais são reconhecidos pelo regime de competência. Adicionalmente, compreendem despesas e fianças bancárias, bem como despesas com Programa de Integração Social - "PIS", Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - "COFINS" (ambos calculados sobre receitas de multas e juros sobre capital próprio).

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### s) Participação de empregados nos resultados

As controladas Embratel, Star One, Click 21 Comércio e Publicidade Ltda. - "Click 21", BrasilCenter Comunicações Ltda - "BrasilCenter", PMS, TdB e Tvsat constituíram provisão para participação de empregados nos resultados, a qual é calculada com base em metas empresariais e individuais. Estas controladas registraram esta despesa na demonstração do resultado, no grupo de despesas gerais e administrativas (R\$70.274 e R\$69.849 em 31 de dezembro de 2009 e 2008, respectivamente). A controlada BrasilCenter classifica a referida provisão no grupo de comercialização de serviços, totalizando R\$2.228 em 31 de dezembro de 2009 (R\$2.309 em 31 de dezembro de 2008).

### t) Estimativas contábeis

São utilizadas para a mensuração e reconhecimento de certos ativos e passivos das demonstrações financeiras da Sociedade e de suas controladas. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Itens significativos sujeitos à estimativas incluem: a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e ativos intangíveis; a provisão para créditos de liquidação duvidosa; a provisão para perdas no estoque; a provisão para perdas nos investimentos; a análise de recuperação dos valores dos ativos imobilizados e intangíveis; o imposto de renda e contribuição social diferidos; a provisão para contingências e passivos atuariais; a mensuração do valor justo de remunerações baseadas em ações e de instrumentos financeiros; as considerações de reconhecimento e mensuração de custos de desenvolvimento capitalizados como ativos intangíveis; as estimativas para divulgação do quadro de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos conforme Instrução CVM nº 475/08. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Sociedade revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

### u) Participações minoritárias

Referem-se a participações de terceiros nas controladas Embratel e Star One.

### v) Lucro líquido por lote de mil ações em circulação

O lucro líquido por lote de mil ações em circulação está calculado com base no número de ações em circulação nas datas das demonstrações financeiras.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### w) Demonstrações dos fluxos de caixa e demonstrações do valor adicionado

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com a Deliberação CVM nº 547, de 13 de agosto de 2008 que aprovou o pronunciamento técnico CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo CPC e revisado pela Deliberação 624 de 28 de janeiro de 2010. As demonstrações do valor adicionado foram preparadas e estão apresentadas de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008 que aprovou o pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, emitido pelo CPC.

## 4. Critérios de consolidação

Nas demonstrações financeiras consolidadas são eliminados os investimentos nas controladas contra seus respectivos patrimônios líquidos, lucros ou prejuízos não realizados entre empresas, quando aplicáveis, resultados de equivalência patrimonial e provisões para cobertura de passivos a descoberto de controladas, receitas e despesas realizadas entre empresas, saldos entre as empresas nos ativos e passivos circulantes e a longo prazo, bem como é destacado o valor da participação dos acionistas minoritários nos resultados e nos patrimônios líquidos das controladas.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Sociedade e de suas controladas, por participação direta e/ou indireta no capital social/votante, como segue:

	%	
	2009	2008
Embratel	99,2	99,2
Star One	80,0	80,0
BrasilCenter	100,0	100,0
Click 21	100,0	100,0
TdB	100,0	100,0
PMS	100,0	100,0
Tvsat	100,0	100,0
Embratel Internacional S.A. (1)	100,0	100,0
Embratel Uruguay S.A. (2)	-	100,0

(1) Foi aprovada pelo Conselho de Administração, a liquidação/dissolução da referida empresa, porém o processo ainda encontra-se em andamento.

(2) Esta controlada foi liquidada em setembro de 2009.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 5. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	2009	2008
Voz		
Longa distância nacional	4.501.440	4.481.229
Longa distância internacional	425.541	475.436
	<b>4.926.981</b>	4.956.665
Dados	3.030.724	2.490.620
Serviços locais (1)	2.126.032	1.709.492
DTH – TV por assinatura	98.362	-
Outros serviços (2)	419.878	620.529
	<b>10.601.977</b>	9.777.306

(1) Inclui a receita com a venda de handsets.

(2) Referem-se principalmente a receitas de transmissão de televisão e rádio, telex e serviços de comunicações móveis de satélite.

### 6. Custo dos serviços prestados e produtos vendidos

	Consolidado	
	2009	2008
Remuneração pelo uso de redes/facilidades (1)	(4.504.868)	(4.090.339)
Depreciação e amortização	(1.221.387)	(1.101.861)
Pessoal	(320.403)	(302.164)
Serviços de terceiros (2)	(430.552)	(401.189)
Outros (3)	(554.778)	(481.408)
	<b>(7.031.988)</b>	(6.376.961)

(1) As despesas relacionadas à remuneração pelo uso de redes referem-se aos custos junto às companhias de telefonia fixa e móvel com as quais possui interconexão, de acordo com o estabelecido na Resolução nº 458, de 02 de fevereiro de 2007, e na Resolução nº 438, de 10 de julho de 2006, ambas emitidas pela ANATEL, e as despesas relacionadas as facilidades referem-se aos custos junto às prestadoras de serviços de telecomunicações pelo uso de circuitos dedicados para prestação de serviços aos usuários finais.

(2) Referem-se, substancialmente, a instalação e manutenção de equipamentos de telecomunicações e a serviços públicos (energia elétrica).

(3) Referem-se, substancialmente, ao FUST, FUNTTEL e taxa cobrada pela ANATEL para a renovação da concessão (Nota 1), locações e aluguéis e custos com a venda de handsets.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 7. Comercialização dos serviços

	Consolidado	
	2009	2008
Devedores duvidosos (1)	<b>(389.211)</b>	(358.439)
Serviços de terceiros (2)	<b>(482.001)</b>	(540.210)
Pessoal	<b>(372.818)</b>	(381.718)
Depreciação e amortização	<b>(11.100)</b>	(6.205)
Outros	<b>(31.333)</b>	(9.364)
Total	<b>(1.286.463)</b>	(1.295.936)

- (1) Compreende também outras perdas relacionadas com o contas a receber.
- (2) Referem-se, substancialmente, a despesas com comissões, marketing e propaganda, faturamento e postagem, assessoria e consultoria.

### 8. Gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Serviços de terceiros (1)	<b>(2.074)</b>	(5.218)	<b>(316.320)</b>	(335.620)
Pessoal	-	-	<b>(193.484)</b>	(183.057)
Depreciação e amortização	-	-	<b>(78.938)</b>	(105.392)
Participação dos empregados nos resultados (Nota 3)	-	-	<b>(70.274)</b>	(69.849)
Tributos	<b>(19)</b>	(481)	<b>(30.715)</b>	(40.095)
Outros	<b>(830)</b>	(863)	<b>(30.078)</b>	(48.251)
Total	<b>(2.923)</b>	(6.562)	<b>(719.809)</b>	(782.264)

- (1) Referem-se a gastos com manutenção, conservação e limpeza, serviços públicos e de informática, auditoria, assessoria e consultoria.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 9. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Consolidado	
	2009	2008
Provisão para contingências (Nota 22)	(109.326)	(58.232)
Despesa com multas, líquidas	(32.528)	(35.929)
Direito de uso de passagem	12.079	6.121
Cessão de redes de telecom	495	3.082
Recuperação de crédito	34.338	26.754
Baixas de imobilizado	(12.657)	(46.030)
Receita co-faturamento pós-pago e repasse pré-pago	4.554	3.967
Compensação de prejuízos (1)	29.912	-
Outros	7.934	187
Total	(65.199)	(100.080)

(1) Decorrente de acordo com fornecedor, por atrasos na construção para entrega em órbita dos satélites C-1 e C-2.

### 10. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Receitas financeiras				
Receitas com operações financeiras	634	457	149.049	109.743
Variações monetárias ativas	313	-	782	676
Variações cambiais - contas ativas	-	-	(21.482)	34.989
Subtotal	947	457	128.349	145.408
Despesas financeiras				
Despesas com operações financeiras	(649)	(3.930)	(228.917)	(218.397)
Variações monetárias passivas	-	-	4.500	(27.141)
Variações cambiais - contas passivas (1)	-	41	390.853	(295.961)
Subtotal	(649)	(3.889)	166.436	(541.499)
Total	298	(3.432)	294.785	(396.091)

(1) Valores líquidos dos resultados oriundos dos contratos de "hedge" e "forward de moeda", apurados no mesmo período (despesa de R\$238.855 e receita de R\$451.013, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2009 e 2008, respectivamente).

Em 2009, o dólar norte-americano acumulou desvalorização de 25,49% (valorização de 31,94% no mesmo período de 2008) em relação ao Real.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 11. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

A Sociedade e suas controladas optaram pela apuração do imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ e da contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL com base no lucro real anual, utilizando-se da faculdade de suspender ou reduzir o pagamento destes tributos mediante comprovação através do levantamento de balancetes mensais.

O IRPJ é reconhecido com base no regime de competência de exercício e calculado sobre o lucro tributável à alíquota de 15%, acrescido de 10% a título de adicional de imposto de renda, conforme previsto em lei. A CSLL, por sua vez, foi calculada à alíquota de 9%.

Os saldos de prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social sobre o lucro da Sociedade e de suas controladas, compensáveis nos termos da Lei nº 9.065/95, a qual limitou a compensação destes créditos fiscais à razão de 30% dos lucros tributáveis apurados em cada período-base de pagamento dos tributos, são demonstrados como segue:

Sociedade/ controladas	2009		2008	
	Prejuízo fiscal	Base negativa de contribuição social	Prejuízo fiscal	Base negativa de contribuição social
Embrapar (1)	13.843	14.550	15.155	15.862
Embratel (2)	231.829	211.644	817.545	795.286
TdB (1)	547.321	564.022	554.852	564.059
PMS (2)	178.573	178.746	213.116	213.280
Star One	-	-	34.818	34.810
Outras (1) (3)	108.093	109.268	22.096	22.214
Total	<b>1.079.659</b>	<b>1.078.230</b>	1.657.582	1.645.511

- (1) Em razão da Sociedade e certas controladas não apresentarem histórico de lucros tributáveis e devido às incertezas quanto à sua realização, os respectivos créditos fiscais não foram contabilizados, conforme regras previstas na Instrução CVM nº 371/02. A Administração da Sociedade e destas controladas mantém monitoramento de seus resultados, com vistas ao reconhecimento contábil dos referidos créditos fiscais se atingidas as condições previstas na referida Instrução.
- (2) Devido a dúvidas quanto a realização integral deste crédito fiscal foi constituído provisão para perda no montante de R\$22.890 em 31 de dezembro de 2009 na controlada Embratel e R\$26.573 em 31 de dezembro de 2009 (R\$26.512 em 31 de dezembro de 2008) na controlada PMS.
- (3) Saldo de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social das controladas BrasilCenter, Click 21 e Tvsat.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 11.1. Despesa com imposto de renda e contribuição social

O resultado do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido é formado pela despesa corrente, calculada sobre o lucro tributável apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2009, de acordo com a legislação fiscal vigente, e, também, da despesa diferida líquida, calculada sobre as diferenças temporárias ativas e passivas originadas ou realizadas no exercício. O resultado consolidado diferido é resultante do cálculo do IRPJ e CSLL sobre provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para contingências, prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e outras despesas temporariamente indedutíveis, assim como receitas temporariamente não tributáveis (Notas 14 e 19).

Composição da despesa com imposto de renda e contribuição social:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>	
	<b>2009</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Corrente			
Contribuição social	<b>(276)</b>	<b>(134.826)</b>	(612)
Imposto de renda	<b>(741)</b>	<b>(369.764)</b>	(2.367)
Total corrente	<b>(1.017)</b>	<b>(504.590)</b>	(2.979)
Diferido			
Contribuição social	-	<b>(50.860)</b>	(14.363)
Imposto de renda	-	<b>(162.722)</b>	(39.770)
Total diferido	-	<b>(213.582)</b>	(54.133)
Total das despesas	<b>(1.017)</b>	<b>(718.172)</b>	(57.112)

A despesa corrente de imposto de renda e contribuição social apresentada no resultado consolidado de 2009 é, substancialmente, oriunda das controladas Embratel, Star One e PMS.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 11.2. Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro com as alíquotas nominais

A reconciliação do imposto de renda e da contribuição social calculados com base nas alíquotas nominais em relação aos valores contabilizados é como se segue:

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Lucro antes de impostos e participações minoritárias	<b>1.293.726</b>	612.703	<b>2.065.578</b>	677.052
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal - 34% (1)	<b>(439.867)</b>	(208.319)	<b>(700.329)</b>	(230.198)
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Créditos fiscais não constituídos em função da Instrução CVM 371/02 (2)	<b>446</b>	(1.156)	<b>(33.837)</b>	34.002
Equivalência patrimonial e amortização de ágio	<b>440.781</b>	207.155	<b>92.574</b>	(52.016)
Incorporação das controladas VSA e VSP (Nota 1)	-	-	-	179.376
Reconhecimento inicial de crédito fiscal diferido (3)	-	-	-	48.023
Exclusões (adições) permanentes diversas (4)	<b>(2.377)</b>	2.320	<b>(76.580)</b>	(36.299)
Despesa de IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	<b>(1.017)</b>	-	<b>(718.172)</b>	(57.112)

- (1) No consolidado, a despesa de imposto de renda e contribuição social em 31 de dezembro de 2009, da controlada TdB, foi calculada pela alíquota nominal de 24%, uma vez que a mesma não auferiu lucros tributáveis sujeitos ao adicional de 10% do imposto de renda.
- (2) O consolidado em 31 de dezembro de 2009 é representado, substancialmente, pelos créditos não reconhecidos sobre o prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social das controladas BrasilCenter e Tvsat, em função das incertezas quanto à realização dos mesmos. Em 31 de dezembro de 2008 representava também a amortização do intangível na controlada PMS.
- (3) Seguindo as disposições da Instrução CVM nº 371/02, a controlada PMS reconheceu no mês de dezembro de 2008 créditos fiscais diferidos de IRPJ e CSLL no montante de R\$48.023 líquidos oriundos, substancialmente, de prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido.
- (4) Exclusões (adições) permanentes no consolidado correspondem, principalmente, aos ganhos em operações com derivativos, as perdas no recebimento de crédito e provisão constituída para eventual não realização de ativos fiscais diferidos na controlada Embratel. No exercício findo em 31 de dezembro de 2008 correspondiam, também, aos ganhos obtidos pela controladora Embratel na alteração no percentual de participações na Net e GB.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 12. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Disponibilidades e valores equivalentes				
Caixa e bancos	78	98	29.571	120.341
Aplicações financeiras no exterior	-	-	1.410	12.399
Fundos de investimento financeiro (1)	42.198	970	1.006.649	452.752
Outras aplicações	-	-	47.351	-
Provisão para imposto de renda e outros	(38)	(4)	(1.790)	(905)
Total	42.238	1.064	1.083.191	584.587

(1) Representam títulos do fundo exclusivo cujos vencimentos são inferiores a 90 dias a contar da data de encerramento do exercício.

Demonstrativo das aplicações financeiras no exterior e dos fundos de investimentos:

2009	Controladora			Total
	Over SELIC	CDB	Provisão para IR e outros	
Instituição financeira				
Fundo exclusivo Bradesco	35.208	6.990	(38)	42.160
Total	35.208	6.990	(38)	42.160

2008	Controladora			Total
	Over SELIC	LFT	Provisão para IR e outros	
Instituição financeira				
Fundo Exclusivo Bradesco	5	965	(4)	966
Total	5	965	(4)	966

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

2009	Consolidado					
	Instituição financeira	Over SELIC	CDB	Aplicações off-shore	Provisão para IR e outros	Total
Fundo exclusivo						
Bradesco	507.194	100.700	-	-	(1.030)	606.864
Caixa Econômica Federal	398.755	-	-	-	(760)	397.995
Subtotal	905.949	100.700	-	-	(1.790)	1.004.859
Outras aplicações						
Banco do Brasil	-	-	1.410	-	-	1.410
Société Generale	-	8.163	-	-	-	8.163
Votorantim	-	10.188	-	-	-	10.188
HSBC	-	8.157	-	-	-	8.157
BTG Pactual	-	10.174	-	-	-	10.174
Safra	-	10.139	-	-	-	10.139
Santander	-	530	-	-	-	530
	-	47.351	1.410	-	-	48.761
Total	905.949	148.051	1.410	(1.790)	1.053.620	

2008	Consolidado					
	Instituição financeira	Over SELIC	LFT	Aplicações off-shore	Provisão para IR e outros	Total
Fundo exclusivo						
Bradesco	214.442	1.075	-	-	(325)	215.192
Caixa Econômica Federal	237.235	-	-	-	(580)	236.655
Subtotal	451.677	1.075	-	-	(905)	451.847
Outras aplicações						
Banco do Brasil	-	-	12.399	-	-	12.399
Total	451.677	1.075	12.399	(905)	464.246	

Uma parcela substancial das aplicações financeiras da Sociedade e de suas controladas está representada por fundos de investimento exclusivos ("FIs"), classificados como Multimercado e Referenciado DI, ambos de curto prazo, destinados à Sociedade e empresas ligadas e controladas/controladoras, ou que tenham sua autorização para participar dos fundos. Foram constituídos sob a forma de condomínios abertos com prazo indeterminado de duração e possuem liquidez diária. A Administração da carteira dos FIs é realizada por gestores externos.

Integram a carteira dos fundos, Títulos Públicos, Certificados de Depósitos Bancários ("CDBs") de bancos de primeira linha e derivativos. Estes títulos e valores mobiliários estão registrados, conforme o caso, no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC, na Câmara de Custódia e Liquidação - CETIP, ou na Bolsa de Mercadorias & Futuros - BM&F.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 13. Contas a receber

	Consolidado	
	2009	2008
Serviços de voz	<b>1.457.223</b>	1.580.666
Dados, empresas de telecomunicações e outros serviços	<b>1.153.788</b>	1.110.069
Administradoras estrangeiras	<b>70.738</b>	108.147
Subtotal	<b>2.681.749</b>	2.798.882
Provisão para devedores duvidosos	<b>(575.622)</b>	(682.709)
Total	<b>2.106.127</b>	2.116.173

	Consolidado	
	2009	2008
Serviços faturados	<b>1.933.168</b>	1.924.451
Serviços a faturar	<b>748.581</b>	874.431
Contas a receber bruto	<b>2.681.749</b>	2.798.882
Provisão para devedores duvidosos	<b>(575.622)</b>	(682.709)
Contas a receber líquido	<b>2.106.127</b>	2.116.173

	Consolidado	
	2009	2008
Vencimento do contas a receber bruto		
A vencer	<b>1.436.641</b>	1.435.984
Vencido, com atraso de		
01 a 30 dias	<b>362.635</b>	351.619
31 a 60 dias	<b>161.876</b>	231.486
61 a 90 dias	<b>141.324</b>	105.553
Mais de 90 dias	<b>579.273</b>	674.240
Total	<b>2.681.749</b>	2.798.882

A Sociedade e suas controladas monitoram suas contas a receber em atraso, sendo o saldo da provisão para devedores duvidosos em 31 de dezembro de 2009 e 2008 composto, substancialmente, por valores em atraso há mais de 90 dias, dos clientes usuários dos serviços de voz básica, voz avançada, dados e outros serviços, complementada ou reduzida por valores estimados com base em análises específicas.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

A movimentação na provisão para devedores duvidosos foi como segue:

	<u>Consolidado</u>
Saldo final em 31 de dezembro de 2007	674.673
Despesa para devedores duvidosos	331.045
Redução decorrente de outras contas a receber	(362)
Baixa da provisão <sup>(2)</sup>	<u>(322.647)</u>
Saldo final em 31 de dezembro de 2008	682.709
Despesa para devedores duvidosos	<b>356.810</b>
Redução decorrente de outras contas a receber (1)	<b>(36.897)</b>
Baixa da provisão (2)	<u><b>(427.000)</b></u>
Saldo final em 31 de dezembro de 2009	<u><b>575.622</b></u>

(1) Redução ocorrida principalmente em função dos acordos com operadoras.

(2) Decorrente de baixa de faturas oriundas de serviços de voz e dados, após período de intensas ações de cobrança e reconhecimento da perda.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 14. Tributos diferidos e a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Tributos diferidos				
Prejuízo fiscal	-	-	60.091	246.750
Base negativa de contribuição social	-	-	28.181	86.826
Provisão para devedores duvidosos	-	-	185.259	188.652
Provisão para contingências	-	-	104.975	116.663
Provisão para ajuste ao valor de realização de ativo imobilizado e intangível (1)	-	-	72.171	108.746
Contratos de "SWAP" (2)	-	-	59.563	41.140
Plano de assistência médica - aposentadoria	-	-	87.915	73.803
Outros valores (demais provisões)	-	-	125.918	103.352
Total	-	-	724.073	965.932
Circulante	-	-	342.563	376.019
Não circulante	-	-	381.510	589.913
Tributos a recuperar				
Imposto de renda/contribuição social a recuperar	2.118	821	62.871	162.170
Imposto sobre prestação de serviços - ICMS	-	-	505.083	537.054
Outros (3)	712	1.149	43.834	34.569
Total	2.830	1.970	611.788	733.793
Circulante	2.830	1.970	396.027	484.129
Não circulante	-	-	215.761	249.664

(1) Como consequência da incorporação das controladas VSA e VSP (Nota 1), a controlada Embratel, na condição de incorporadora, seguindo as disposições da Instrução CVM nº 371/02, reconheceu no mês de março de 2008 créditos fiscais diferidos de IRPJ e CSLL no montante de R\$179.376, substancialmente referentes a provisão para realização do ativo permanente ("impairment").

(2) Créditos sobre perdas em operações com derivativos, líquido de provisão constituída (R\$18.309 em 31 de dezembro de 2008), em decorrência de dúvidas quanto a realização, considerando as projeções atuais de comportamento do câmbio e das limitações impostas no art. 33, da IN SRF nº 25.

(3) No consolidado, representados, principalmente, pelos créditos fiscais INSS, ILL e do PIS e COFINS apurados de acordo com as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03 e aqueles retidos na fonte por órgãos públicos federais, nos moldes do artigo 64 da Lei 9.430/96.

O ativo fiscal diferido de imposto de renda e contribuição social, calculado sobre o prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e sobre as diferenças temporárias é reconhecido contabilmente pelas suas controladas Embratel, Star One e PMS, levando-se em consideração a geração de lucros tributáveis futuros, de acordo com o estabelecido na Instrução CVM nº 371/02.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os estudos técnicos realizados pelas referidas controladas, para constituir e suportar a manutenção dos valores contabilizados, indicam a plena realização destes ativos dentro do prazo estipulado na referida Instrução. Tais estudos correspondem às melhores estimativas da Administração sobre a evolução futura dos resultados destas controladas. Nesse sentido, e devido a própria natureza das projeções financeiras e às incertezas inerentes às informações baseadas em expectativas futuras, principalmente no mercado no qual estas controladas estão inseridas, poderão gerar diferenças entre os resultados estimados e os reais.

Na tabela abaixo, apresenta-se o cronograma projetado para realização total do ativo fiscal diferido consolidado:

<u>Ano</u>		
2010		<b>318.951</b>
2011		<b>139.311</b>
2012		<b>78.653</b>
2013 e 2014		<b>35.982</b>
2015 a 2019		<b>62.838</b>
Total <sup>(1)</sup>		<b>635.735</b>

(1) Crédito fiscal diferido ativo líquido do passivo fiscal diferido no montante de R\$88.338 (Nota 19).

## 15. Investimentos

Na controladora, a movimentação dos saldos de investimentos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2009 está demonstrada a seguir:

	<u>Saldos em 31.12.08</u>		<u>Movimentação</u>				<u>Saldos em 31.12.09</u>	
	<u>Investimentos</u>	<u>Deságio</u>	<u>Resultado de equivalência patrimonial</u>	<u>Subscrição de ações</u>	<u>Dividendos</u>	<u>Juros sobre capital próprio</u>	<u>Investimentos</u>	<u>Deságio</u>
Embratel	7.316.803	(7.267)	1.048.080	-	(244.455)	(4.464)	8.115.964	(7.267)
NET	399.462	-	119.300	9.143	-	-	527.905	-
GB	501.392	(11.598)	107.517	8.229	-	-	617.138	(11.598)
TdB	79.838	-	21.519	-	(19.019)	(2.500)	79.838	-
Outros	-	(49.287)	-	-	-	-	-	(49.287)
	<u>8.297.495</u>	<u>(68.152)</u>	<u>1.296.416</u>	<u>17.372</u>	<u>(263.474)</u>	<u>(6.964)</u>	<u>9.340.845</u>	<u>(68.152)</u>
	<u>8.229.343</u>						<u>9.272.693</u>	

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Em 31 de dezembro de 2009, os detalhes do investimento nas principais controladas e coligadas diretas, são como se seguem:

Controladas/ coligadas	Lucro líquido	Patrimônio líquido	Quantidade de ações/quotas (lotes de mil)		% de participação	
			Ordinárias	Preferenciais	Total	Capital votante
Embratel	1.056.513	8.181.276	7.209.719	-	99,2%	99,2%
NET	778.188	3.421.585	40.928	12.242	15,5%	35,8%
GB	130.993	751.874	9.429	38.484	82,1%	48,5%
TdB	21.519	79.838	79.838	-	100,0%	100,0%

O valor de mercado das ações da NET, de acordo com a última cotação média das ações negociadas na BOVESPA, correspondia em 31 de dezembro de 2009 a R\$23,62 (R\$13,29 em 31 de dezembro de 2008) por ação. As demais investidas não possuem ações negociadas em Bolsas de Valores.

Os investimentos no consolidado estão compostos como se seguem:

	2009	2008
Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial		
NET (1)	723.739	547.651
GB (1)	624.056	507.010
Deságio na aquisição de investimentos - GB	(11.598)	(11.598)
Outros	19	19
	<b>1.336.216</b>	<b>1.043.082</b>

(1) Inclui os valores registrados na Embrapar e em sua controlada Embratel.

## 16. Imobilizado

	Taxas anuais de depreciação (%)	Consolidado			
		2009	Depreciação acumulada		2008
		Custo	Valor residual	Valor residual	
Equipamentos de comutação	10	5.659.202	(2.935.698)	2.723.504	2.588.783
Equipamentos de transmissão	5 a 20	13.109.400	(9.129.705)	3.979.695	4.046.522
Prédios e canalização	4	1.453.079	(946.474)	506.605	547.454
Terrenos	-	191.472	-	191.472	191.472
Outros ativos					
Bens de uso geral (1)	10 e 20	983.652	(835.369)	148.283	158.649
Infra-estrutura de telecomunicações	4, 5 e 10	1.170.308	(969.163)	201.145	226.184
Ajuste ao valor de realização	-	(1.361.864)	1.101.087	(260.777)	(404.442)
Obras em andamento	-	702.305	-	702.305	747.660
Equipamentos de transmissão		52.400	-	52.400	-
Serviços de dados e internet		82.804	-	82.804	56.816
Acesso, infra-estrutura e serviços locais		212.910	-	212.910	319.942
Infra-estrutura de rede		142.448	-	142.448	199.423
Tecnologia da informação		13.031	-	13.031	55.056
Estoque de investimento		184.230	-	184.230	98.771
Outras		14.482	-	14.482	17.652
Total		<b>21.907.554</b>	<b>(13.715.322)</b>	<b>8.192.232</b>	<b>8.102.282</b>

(1) Veículos, equipamentos de informática, móveis e utensílios.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### a) Bens vinculados aos contratos de concessão

Os contratos de concessão de serviços de telecomunicações de longa distância nacional e internacional estabelecem a reversibilidade dos bens indispensáveis a prestação dos serviços objeto das concessões, de modo a garantir a continuidade destes ao final das concessões.

Com relação a tais bens considerados reversíveis, a Lei Geral das Telecomunicações e a regulamentação da ANATEL dispõem que os mesmos estão vinculados aos serviços sob concessão, não podendo ser desvinculados, alienados, substituídos ou onerados sem a prévia e expressa autorização do órgão regulador.

### b) Bens dados em garantia

Em 31 de dezembro de 2009, a controlada Embratel possui imóveis e outros ativos imobilizados, arrolados e/ou nomeados à penhora em processos judiciais, no montante de R\$366.362 (R\$474.082 em 31 de dezembro de 2008).

### c) Satélite Star One C3

A controlada Star One assinou em dezembro de 2009, contrato com a Orbital Sciences Corporation dos Estados Unidos para a entrega em órbita do satélite Star One C3. O investimento do projeto está estimado em US\$270 milhões.

O satélite Star One C3 terá configuração de 28 transponders em Banda C, faixa destinada à comunicação em geral, e 16 em Banda Ku, faixa destinada à transmissão de sinais de vídeo, dados, Internet e voz diretamente para os usuários. Sua cobertura abrangerá a América do Sul. O Star One C3, a exemplo de todos os demais satélites da controlada Star One, será operado da Estação Terrena de Guaratiba, no Estado do Rio de Janeiro, que é o maior centro de operações de satélites da América Latina, certificada pela ISO 9001:2008 para o controle, rastreamento e suporte para serviços de lançamento (a certificação original, a primeira no mundo, ocorreu em julho de 1998).

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### **d) Avaliação da recuperação do valor contábil**

A Sociedade avaliou a recuperação do valor contábil dos ativos tangíveis e intangíveis com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado de cada unidade geradora de caixa. O processo de estimativa do valor em uso envolve utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros, taxas de crescimento e de desconto. As premissas sobre o fluxo de caixa futuro e projeções de crescimento, são baseadas no orçamento anual e no plano de negócios de longo prazo da Sociedade, bem como em dados de mercado comparáveis e representam a melhor estimativa da Administração das condições econômicas que existirão durante a vida útil econômica do conjunto de ativos que proporcionam a geração dos fluxos de caixa.

As principais premissas chave utilizadas na estimativa do valor em uso, às quais o valor de recuperação dos ativos é mais sensível, estão descritas a seguir:

- Receitas - Projetadas com base no orçamento anual do próximo exercício e no plano de negócios da Sociedade que abrange o período entre 2010 e 2014, considerando a evolução histórica dos serviços de cada uma das controladas.
- Custos e despesas operacionais - Projetados com base no desempenho histórico da Sociedade em concordância com o modelo de remuneração de redes vigente e considerando os custos de aquisição necessários para sustentar os crescimentos previstos.
- Investimentos de capital - Os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infra-estrutura necessária para suportar o crescimento previsto para os próximos anos, o aumento em nossa capilaridade de acesso local, bem como os recursos necessários para a manutenção de nossa planta atual.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 17. Intangível

		Controladora			
		2009		2008	
		Custo	Amortização acumulada	Valor residual	Valor residual
Ágio (1)		594.549	(222.956)	371.593	371.593
		Consolidado			
		2009		2008	
Taxas anuais de amortização (%)		Custo	Amortização acumulada	Valor residual	Valor residual
Softwares	20	1.423.749	(1.253.823)	169.926	137.907
Direito de uso de passagem (2)	3 a 20	1.263.618	(164.151)	1.099.467	189.062
Licenças regulatórias	5 e 6,7	59.951	(9.953)	49.998	21.926
Ágio (1)	-	921.625	(308.023)	613.602	613.602
Outros	3 a 20	75.383	(50.745)	24.638	4.460
Ajuste ao valor de realização (3)	6 a 20	(163.233)	161.443	(1.790)	(2.547)
Intangível em andamento		11.705	-	11.705	-
Total		3.592.798	(1.625.252)	1.967.546	964.410

- (1) Os ágios gerados nas aquisições de investimentos ocorridas até 31 de dezembro de 2008, que têm como fundamento econômico a rentabilidade futura, foram amortizados de forma linear pelo prazo de 5 a 10 anos até aquela data. A partir de 1º de janeiro de 2009 não são mais amortizados, devendo apenas ser submetidos a teste anual para análise de perda do seu valor recuperável.
- (2) Em 31 de dezembro de 2009, inclui aquisição de direito irrevogável de uso ("Indefeasible Rights of Use - IRU") da rede HFC da Net pela controlada Embratel, no valor original de R\$873.539 (Nota 25.2)
- (3) O ajuste ao valor de realização refere-se aos direitos de uso da controlada TdB e sistemas de processamento de dados (softwares) das antigas controladas VSA e VSP, incorporadas pela controlada Embratel em fevereiro de 2008 (Nota 1).

### 18. Contas a pagar

		Consolidado	
		2009	2008
Fornecedores		984.737	1.121.486
Administrações estrangeiras		37.655	59.468
Consignações a favor de terceiros		114.136	100.414
Total		1.136.528	1.281.368

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 19. Impostos, taxas e contribuições e impostos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Impostos, taxas e contribuições				
ICMS	-	-	<b>439.924</b>	466.382
PIS/COFINS (1)	<b>647</b>	462	<b>69.221</b>	67.766
FUNTTTEL	-	-	<b>84.836</b>	64.239
IRPJ e CSLL (2)	<b>1.017</b>	-	<b>72.547</b>	-
Taxa de renovação de concessão ANATEL (Nota 1)	-	-	-	46.093
ISS	-	-	<b>4.446</b>	3.761
Outros	<b>24</b>	24	<b>27.136</b>	21.571
FUST (3)	-	-	<b>6.912</b>	2.373
<b>Total</b>	<b>1.688</b>	486	<b>705.022</b>	672.185
<b>Circulante</b>	<b>1.688</b>	486	<b>702.434</b>	669.504
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>2.588</b>	2.681
Tributos diferidos				
IRPJ e CSLL Lei nº 8.200/91 - correção monetária complementar	-	-	<b>30.339</b>	31.253
IRPJ e CSLL - contrato SWAP/Hedge	-	-	<b>7.696</b>	56.894
IRPJ e CSLL - Depreciação dos satélites	-	-	<b>50.303</b>	4.187
<b>Total</b>	-	-	<b>88.338</b>	92.334
<b>Circulante</b>	-	-	<b>58.815</b>	37.664
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>29.523</b>	54.670

- (1) Em 1999, as controladas questionaram a mudança introduzida pela Lei nº 9.718/98 que aumentava: (a) a receita tributável para cálculo de PIS e COFINS, incluindo receita financeira e variações cambiais e (b) a alíquota do COFINS de 2% para 3%. Apesar deste questionamento, a Sociedade e suas controladas continuaram a provisionar o valor total do passivo fiscal e efetuaram depósito judicial no período de agosto de 1999 a abril de 2001. Entretanto, a partir de maio de 2001, baseada em jurisprudência, as Sociedades decidiram descontinuar a prática dos depósitos, passando a recolher PIS e COFINS nos termos da legislação em vigor. Em 29 de agosto de 2002, foi publicada a Medida Provisória (MP) nº 66, que permitiu a liquidação das obrigações fiscais que estavam sendo discutidas judicialmente sem a incidência de multas. A controlada Embratel decidiu então, baseada na referida MP e na petição apresentada em juízo para liquidar a dívida, por apresentar os impostos e contribuições provisionados, no valor de R\$173.122, líquidos dos correspondentes depósitos judiciais no mesmo montante.
- (2) No consolidado, provisão líquida das antecipações de IRPJ e CSLL, no montante de R\$359.717 em 31 de dezembro de 2009 (R\$224.392 em 31 de dezembro de 2008), recolhidas com base na apuração do lucro tributável pela sistemática do balancete de suspensão/redução.
- (3) Valores líquidos de depósitos judiciais de R\$167.871 em 31 de dezembro de 2009 (R\$97.108 em 31 de dezembro de 2008), conforme Deliberação CVM nº 489/05.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 20. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado					
	2009			2008		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda nacional						
Empréstimos bancários	217.510	145.144	362.654	457.395	-	457.395
Notas promissórias	-	-	-	402.869	-	402.869
Finame	1.683	30.122	31.805	189	16	205
Financiamento de ICMS	6.110	7.580	13.690	6.131	13.644	19.775
Subtotal	225.303	182.846	408.149	866.584	13.660	880.244
Moeda estrangeira						
Empréstimos bancários	399.724	887.268	1.286.992	471.081	1.130.185	1.601.266
Financiamento dos satélites C-1 e C-2	95.219	257.854	353.073	128.338	472.101	600.439
Subtotal	494.943	1.145.122	1.640.065	599.419	1.602.286	2.201.705
Total da dívida	720.246	1.327.968	2.048.214	1.466.003	1.615.946	3.081.949

Os empréstimos e financiamentos contratados são para cobertura das necessidades operacionais da Sociedade e de suas controladas. Em 31 de dezembro de 2009, a posição de endividamento era conforme tabela demonstrada abaixo:

	Montante	%	Custo médio da dívida
Em moeda nacional	225.303	11,0%	116,01% CDI
Em moeda estrangeira	494.943	24,2%	US\$ + 2,96%
Circulante	720.246	35,2%	US\$ + 2,83%
Em moeda nacional	182.846	8,9%	104,29% CDI
Em moeda estrangeira	1.145.122	55,9%	US\$ + 3,23%
Não circulante	1.327.968	64,8%	US\$ + 2,91%
Em moeda nacional	408.149	19,9%	110,76% CDI
Em moeda estrangeira	1.640.065	80,1%	US\$ + 3,15%
Total de dívida	2.048.214	100,0%	US\$ + 2,88%

Conforme descrito na Nota 21, as controladas Embratel e Star One contratam operações de “swap” com o objetivo de minimizar os riscos de oscilações relevantes na paridade da moeda e nas taxas de juros. Em 31 de dezembro de 2009, 94,3% da dívida de curto prazo em moeda estrangeira encontra-se protegida por instrumentos deste tipo. Se considerado o montante total das dívidas em moeda estrangeira, a parcela protegida corresponde a 56,4% do valor (51,7% em 31 de dezembro de 2008).

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### a) Cronograma de pagamento

Em 31 de dezembro de 2009, a amortização do principal de longo prazo apresentava as seguintes composições por ano de vencimento:

<u>Ano</u>	<u>Consolidado</u>
2011	<b>600.579</b>
2012	<b>387.940</b>
2013	<b>226.622</b>
2014 e 2015	<b>112.827</b>
Total	<b>1.327.968</b>

### b) Composição percentual da dívida total por moeda de origem

	<u>Consolidado (%)</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Dólar norte-americano	<b>80,1</b>	71,4
Reais	<b>19,9</b>	28,6
Total	<b>100,0</b>	100,0

### c) Empréstimos bancários

Nos exercícios findos em 31 de dezembro 2009 e 2008, foram captados, respectivamente, R\$880.094 e R\$449.800, e liquidados, respectivamente, R\$820.147 e R\$751.733 de valores de principal que venceram nestes exercícios.

### d) Notas promissórias

Em 10 de junho de 2009, no vencimento, a controlada Embratel resgatou o montante total de R\$400.000 referente às 16 notas promissórias comerciais emitidas e subscritas em dezembro de 2008, em série única, com valor nominal unitário de R\$25.000 e remuneradas ao equivalente à acumulação de 118,50% das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros-DI de um dia, over extra-grupo, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### **e) Financiamento do satélite Star One C-1**

O satélite Star One C-1 foi financiado pelos bancos BNP Paribas (banco líder) e Société Générale, com valores correspondentes a 85% do preço final do satélite Star One C-1, a ser entregue em órbita e da estação de controle, acrescido de 100% do prêmio de seguro de crédito correspondendo ao valor total de US\$185.232.

Este financiamento possuía uma carência de 38 meses (finda em dezembro de 2006), está sendo amortizado em 14 parcelas semestrais, com juros de 3,93% a.a durante o período de amortização (durante o período de carência os juros incidentes foram Libor de 6 meses mais 0,75% a.a.). Até 31 de dezembro de 2009, a controlada Star One já havia amortizado seis parcelas de principal e juros, remanescendo o saldo devedor de principal de US\$106.075. O último serviço da dívida ocorrerá em 02 de dezembro de 2013.

O contrato de financiamento prevê as seguintes cláusulas de garantias e compromissos financeiros:

- e.1) Emissão de notas promissórias em favor do BNP Paribas, no montante em aberto do principal e dos juros em dólares norte-americanos. Tais notas promissórias são instrumentos legais perante às leis francesas que podem ser executadas judicialmente com o intuito de reforçar as garantias oferecidas aos credores, e representam um comprometimento de pagamento dos montantes relacionados, caso a controlada Star One atrase os pagamentos contratualmente programados.
- e.2) Compromisso da controlada Embratel em deter não menos que 51% do total de ações com direito a voto da controlada Star One.
- e.3) A controlada Star One assumiu alguns compromissos com os bancos credores, envolvendo o nível de endividamento, o lucro mínimo antes dos resultados financeiros, impostos, depreciação e amortização ("EBITDA"), os quais estão atendidos até 31 de dezembro de 2009.

### **f) Financiamento do satélite Star One C-2**

O satélite Star One C-2 foi financiado pelos bancos BNP Paribas (banco líder) e Société Générale, com valores correspondentes a 85% do preço final do satélite Star One C-2, a ser entregue em órbita, e da estação de controle, acrescido de 100% do prêmio de seguro de crédito correspondendo ao valor total de US\$136.535.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2009 e 2008

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Este financiamento possuía uma carência de 27 meses (finda em maio de 2007) e está sendo amortizado em 10 parcelas semestrais, com juros de 4,09% a.a (inclusive durante período de carência). Até 31 de dezembro de 2009, a controlada Star One amortizou três parcelas de principal e juros, remanescendo o saldo devedor de principal de US\$95.727. O último serviço da dívida ocorrerá em 21 de maio de 2013.

Este contrato de financiamento prevê cláusulas similares de garantias e compromissos financeiros ao do satélite C-1.

### **g) Financiamento ICMS**

Em setembro de 2002, a controlada VSA (incorporada na controlada Embratel) deu início ao financiamento de 60% do valor do ICMS efetivamente apurado sobre receitas operacionais, através de convênio firmado com o Governo do Estado do Rio de Janeiro, tendo o Banco do Brasil na qualidade de agente financeiro. A linha de crédito aprovada foi de R\$940.000, durante o período de 60 meses, com carência de 84 meses, prazo de amortização de 60 meses, taxa de juros de 4,5% a 6% a.a. e taxa de serviço equivalente a 1% sobre cada parcela liberada.

O montante principal do crédito efetivamente usufruído, R\$28.372, ficou bem abaixo do limite aprovado, e vem sendo amortizado conforme às previsões contratuais. O saldo total em aberto em 31 de dezembro de 2009 é de R\$13.690 (R\$19.775 em 31 de dezembro de 2008).

### **h) Garantias**

As garantias concedidas em razão dos empréstimos e financiamentos constituem-se de notas promissórias, que apesar de não representarem garantias reais, dispõem de instrumentos executáveis em casos de falta de pagamento.

## **21. Instrumentos financeiros**

### **a) Considerações gerais**

A Sociedade está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas operações e utiliza instrumentos financeiros derivativos para minimizar sua exposição a esses riscos, ajustando-os periodicamente a níveis julgados adequados pela Administração. As receitas da Sociedade são geradas em Reais, ao passo que a Sociedade possui dívidas, juros e contas a pagar em moeda estrangeira, de forma que seus resultados são suscetíveis a variações em decorrência de mudanças nas taxas de câmbio, principalmente do dólar norte americano.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os valores de mercado dos principais ativos e passivos financeiros da Sociedade foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito nos valores de realização estimados. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando proteção, segurança e liquidez. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

### b) Gerenciamento de riscos

A estimativa diária dos riscos de mercado é feita com a utilização de instrumentos estatísticos, como o Value at Risk (VaR) paramétrico, o que torna possível consolidar os riscos de juros e câmbio numa medida comum e integrada para todas as operações de financiamento. Além do cálculo do VaR, também é utilizado o conceito de Stress-Test, onde é possível estimar a perda numa situação extrema no cenário macroeconômico.

Todas as operações da Sociedade e suas controladas são realizadas com bancos de reconhecida liquidez e registradas em balcão, o que reduz seus riscos. A Administração constitui provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante julgado suficiente para cobrir possíveis riscos de realização das contas a receber; portanto, o risco de incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados encontra-se mensurado e registrado contabilmente.

### c) Swap de juros e moedas

Para mitigar os riscos a que estão expostas as controladas Embratel e Star One realizaram alguns contratos de *swap* de juros e moedas com característica de proteção, como segue:

Descrição	2009			2008		
	Valor de referência (milhares de)		Valor justo a receber (a pagar)	Valor de referência (milhares de)		Valor justo a receber (a pagar)
	R\$	US\$		R\$	US\$	
Posição Ativa - USD	1.009.585	530.238	930.539	923.498	484.877	1.087.756
Posição Passiva - CDI	(1.009.585)	(530.238)	(1.077.726)	(923.498)	(484.877)	(992.473)
	-	-	(147.187)	-	-	95.283

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2009 e 2008

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Adicionalmente, as controladas Embratel e Star One praticaram operações de derivativos baseando-se em oportunidades de mercado, visando ajustar a posição de hedge a níveis julgados adequados pela Administração. Tais operações foram classificadas nas linhas de instrumentos financeiros como circulante e não circulante em 31 de dezembro de 2009 e 2008, de acordo com seus vencimentos.

Descrição	2009			2008		
	Valor de referência (milhares de)		Valor justo a receber (a pagar)	Valor de referência (milhares de)		Valor justo a receber (a pagar)
	R\$	US\$		R\$	US\$	
Posição Ativa – USD	-	-	-	206.980	108.913	262.609
Posição Ativa – CDI	4.741	2.155	5.034	873.755	376.919	883.751
Posição Passiva – CDI	-	-	-	(206.980)	(108.913)	(232.895)
Posição Passiva – USD	(4.741)	(2.155)	(3.746)	(873.755)	(376.919)	(836.201)
Forward	-	-	-	-	-	4.393
	-	-	1.288	-	-	81.657

Os ganhos (perdas) nas operações decorrem das diferenças das variações nos indexadores contratados e são registrados no Resultado Financeiro consolidado (Nota 10), de acordo com o período de competência.

### d) Critérios, premissas e limitações nos cálculos do valor justo

- Disponibilidades, contas a receber e a pagar a curto prazo - Os saldos contábeis se aproximam dos valores de mercado em razão do vencimento a curto prazo desses instrumentos.
- Empréstimos e financiamentos - O valor de mercado é calculado trazendo as projeções dos fluxos associados às dívidas contratadas em taxa fixa a valor presente, utilizando-se da estrutura a termo da curva de juros e de cupom cambial, vigente no mercado financeiro para a presente data.
- Operações de derivativos (swap) - O valor de mercado é calculado trazendo as projeções dos fluxos associados a cada instrumento a valor presente, utilizando-se da estrutura a termo da curva de juros e de cupom cambial, vigente no mercado financeiro para a presente data.
- Limitações - Os valores de mercado são calculados em momento específico, com base em informações relevantes de mercado e informações sobre instrumentos financeiros. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os instrumentos financeiros registrados em contas patrimoniais, cujo valor de mercado difere do contábil, estão assim representados:

	Consolidado					
	2009		Valor de mercado	2008		Valor de mercado
	Valor contábil (milhares de)			Valor contábil (milhares de)		
R\$	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	
Empréstimos e financiamentos	2.048.214	1.176.323	2.052.153	3.081.949	1.318.763	3.064.394

### e) Análise de sensibilidade

Na data de encerramento do exercício, a Administração considerou relevantes os seguintes riscos:

#### Risco de queda do dólar

Cenário I	Dólar - 5%:	R\$1,6541 para US\$1,00
Cenário II	Dólar - 25%:	R\$1,2406 para US\$1,00
Cenário III	Dólar - 50%:	R\$0,8271 para US\$1,00

#### Risco de alta do dólar

Cenário I	Dólar + 5%:	R\$1,8283 para US\$1,00
Cenário II	Dólar + 25%:	R\$2,2853 para US\$1,00
Cenário III	Dólar + 50%:	R\$2,7424 para US\$1,00

Segue abaixo quadro demonstrativo de análise de sensibilidade para cada tipo de risco de mercado considerado relevante pela Administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a Sociedade esteja exposta na data de encerramento das demonstrações financeiras, incluídas todas as operações com instrumentos financeiros derivativos.

Operação	Ganho/(perda)		
	Cenário I provável	Cenário II	Cenário III
Queda do dolar			
Swap DOL x CDI	(46.527)	(267.530)	(488.533)
Swap CDI x DOL	187	1.077	1.967
Dívida em US\$	101.725	584.921	1.068.117
Total	55.385	318.468	581.551
Alta do dolar			
Swap DOL x CDI	46.527	290.793	535.060
Swap CDI x DOL	(187)	(1.171)	(2.154)
Dívida em US\$	(101.725)	(635.784)	(1.169.842)
Total	(55.385)	(346.162)	(636.936)

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### **22. Provisão para contingências**

No curso normal dos negócios, a Sociedade e suas controladas estão envolvidas em causas judiciais e discussões potenciais relevantes, as quais foram ou podem vir a ser levantadas pelas autoridades competentes, incluindo, dentre outras, questões de ordem cível, regulatória, fiscal, previdenciária e trabalhista.

Parte significativa das contingências envolvem questões de extrema complexidade, com características únicas da Sociedade e/ou do mercado de telecomunicações, que surgiram em função da possibilidade de diferentes interpretações causadas pelas legislações pertinentes e que até a presente data não apresentam jurisprudência consolidada.

Da mesma forma, algumas dessas questões são originadas de procedimentos já adotados anteriormente à privatização da Sociedade, alguns dos quais inclusive fundamentados em instruções de órgãos competentes da época.

Com base nos fatos atualmente disponíveis e na opinião de seus consultores legais, a Administração da Sociedade e suas controladas acredita que a resolução de boa parte dessas causas atuais ou discussões potenciais deverá ser satisfatória para a Sociedade e suas controladas, e para aquelas causas cujo desfecho desfavorável é considerado provável, constituiu provisão.

A Sociedade e suas controladas seguem a Deliberação CVM nº 489/05, que aprovou a Norma e Procedimento de Contabilidade nº 22 emitido pelo IBRACON ("NPC 22"), divulgando toda e qualquer informação relevante em nota explicativa quando a chance de ocorrência de passivos contingentes é possível (valores históricos). É provisionada e divulgada a perda contingente sempre que for provável a existência de passivo e razoavelmente estimada.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Demonstramos a seguir os valores envolvidos:

Natureza	Consolidado			
	Provável		Possível	
	2009	2008	2009	2008
Provisões				
Trabalhistas	85.155	87.096	157.193	115.908
Tributárias	60.888	72.648	3.630.829	3.160.406
Cíveis	193.799	180.320	508.714	408.570
Total de provisões	<b>339.842</b>	340.064	<b>4.296.736</b>	3.684.884
Depósitos judiciais				
Trabalhistas	(28.470)	(26.812)		
Tributárias	(12.920)	(11.262)		
Cíveis	(34.475)	(25.807)		
Total de depósitos judiciais	<b>(75.865)</b>	(63.881)		
Total de provisões líquidas	<b>263.977</b>	276.183		

A movimentação dos saldos consolidados de contingências prováveis, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2009, está demonstrada a seguir:

	Saldo em 31.12.2008	Movimentação			Saldo em 31.12.2009
		Adições/ (reversões)	Pagamentos	Atualizações monetárias (1) e outras	
Trabalhistas	87.096	24.553	(26.494)	-	85.155
Tributárias	72.648	11.517	(7.180)	(16.097)	60.888
Cíveis	180.320	73.256	(60.247)	470	193.799
	<b>340.064</b>	<b>109.326</b>	<b>(93.921)</b>	<b>(15.627)</b>	<b>339.842</b>

(1) Registrado na rubrica Resultado Financeiro (Nota 10).

### 22.1. Contingências trabalhistas

As controladas Embratel, Star One, TdB, BrasilCenter e PMS constituíram provisão para ações envolvendo reclamações trabalhistas, principalmente no que se refere a questões salariais, como diferenças e equiparações, horas extras e outras causas.

A provisão foi constituída pela Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, e utiliza como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 22.2. Contingências tributárias

Causas	Consolidado			
	Provável		Possível	
	2009	2008	2009	2008
ICMS (a)	21.969	37.975	1.613.415	1.197.401
CSLL/IRPJ (b)	-	824	134.631	86.923
IRRF/CIDE (c)	1.819	1.819	139.493	138.779
INSS (d)	-	-	20.636	6.884
PIS (e)	7.170	644	178.627	181.737
COFINS (f)	20.216	19.010	169.465	396.649
FUST/FUNTTEL (g)	-	-	486.866	283.649
ILL/Saldo Negativo de IRPJ (h)	-	-	390.397	390.397
Outras (i)	9.714	12.376	497.299	477.987
Total	60.888	72.648	3.630.829	3.160.406

Segue abaixo descrição das principais contingências tributárias da Sociedade e suas controladas:

#### a) ICMS

As controladas Embratel e TdB possuem contingências fiscais pelo não recolhimento de ICMS e referente a tomada de créditos supostamente indevidos. Aquelas cuja probabilidade de perda foram classificadas como provável totalizam R\$7.047 em 31 de dezembro de 2009 (R\$23.053 em 31 de dezembro de 2008) e aquelas cuja probabilidade de perda foram avaliadas como possível pela Administração e consultores jurídicos das controladas somam o valor de aproximadamente R\$149.762 em 31 de dezembro de 2009 (R\$140.949 em 31 de dezembro de 2008).

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2008, a controlada PMS foi autuada no valor de R\$288.763, referente ao ICMS sobre determinadas atividades, entendidas pela Administração como não integrantes dos serviços de comunicação de dados. A Administração desta controlada e seus consultores jurídicos julgam como possível a probabilidade de perda desta causa.

A controlada Star One possui autuações fiscais no valor total de R\$1.174.890 em 31 de dezembro de 2009 (R\$767.689 em 31 de dezembro de 2008), nas quais se exige ICMS sobre cessão de capacidade satelital e provimento de acesso à Internet. A Administração da controlada Star One e seus consultores jurídicos avaliam como possível a probabilidade de perda destas causas.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### b) CSLL/IRPJ

A controlada Embratel possui contingência fiscal de CSLL no valor de R\$85.564 em 31 de dezembro de 2009 (R\$76.855 em 31 de dezembro de 2008) e R\$39.243 de IRPJ em 31 de dezembro de 2009 referentes à não homologação de compensações. A probabilidade de perda dessas causas foi classificada como possível em avaliação feita pelos consultores jurídicos e pela Administração da controlada Embratel.

### c) IRRF/CIDE

A controlada Embratel possui autuações fiscais no valor total de R\$131.236 em 31 de dezembro de 2009 e 2008, sendo R\$84.072 de IRRF e R\$47.164 de CIDE, decorrentes de suposto recolhimento a menor destes tributos sobre remessas efetuadas a operadoras estrangeiras a título de remuneração pelo completamento de chamadas internacionais no exterior (tráfego sainte). A Administração desta controlada e seus consultores jurídicos avaliam como possível a probabilidade de perda desta causa.

### d) INSS (Instituto Nacional de Seguridade Social)

As controladas Embratel, Brasilcenter e PMS possuem contingências referentes à exigência de contribuições previdenciárias, no período de 1996 a 2009, no valor de R\$20.636 em 31 de dezembro de 2009 (R\$6.884 em 31 de dezembro de 2008), classificadas como de perda possível pela Administração das controladas.

### e) PIS

As controladas Embratel, TdB e PMS possuem autuações de PIS no valor total R\$185.797 em 31 de dezembro de 2009 (R\$182.381 em 31 de dezembro de 2008), substancialmente decorrentes de suposto recolhimento a menor em períodos anteriores a 1995, com base na Lei Complementar nº 7/70. A Administração das controladas e seus consultores jurídicos avaliam como provável a perda de R\$7.170 em 31 de dezembro de 2009 (R\$631 em 31 de dezembro de 2008) e como possível a perda de R\$178.627 em 31 de dezembro de 2009 (R\$181.737 em 31 de dezembro de 2008).

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### f) COFINS

As controladas Embratel, Star One e TdB possuem contingências de COFINS no valor total de R\$189.681 em 31 de dezembro de 2009 (R\$415.659 em 31 de dezembro de 2008), decorrentes substancialmente de glosas de compensações e supostos recolhimentos a menor das quais R\$20.216 em 31 de dezembro de 2009 (R\$19.010 em 31 de dezembro de 2008) foram avaliadas pela Administração das controladas e seus consultores jurídicos como de perda provável e R\$169.465 em 31 de dezembro de 2009 (R\$396.649 em 31 de dezembro de 2008) como de perda possível.

### g) FUST/FUNTTEL

Em janeiro de 2006, as controladas Embratel, TdB e PMS impetraram Mandado de Segurança com pedido liminar, em razão da edição da Súmula nº 01/2005 da ANATEL, visando ter assegurado seu direito de continuar a recolher o FUST de acordo com a base de cálculo prevista na Lei nº 9.998/00 e Despacho nº 29/03 da Superintendência de Universalização da ANATEL. Nos meses de janeiro a abril de 2006, as controladas depositaram judicialmente a totalidade das parcelas vincendas do FUST, calculadas de acordo com a Súmula nº 01/2005. A partir de maio de 2006, as controladas passaram a depositar judicialmente a parcela em discussão e a efetuar o recolhimento da parcela remanescente. A probabilidade de perda dessa causa foi classificada como possível em avaliação feita pela Administração destas controladas e pelos seus consultores jurídicos.

Após a edição da citada Súmula nº 01/2005 da ANATEL, as controladas TdB, PMS, Embratel e Star One receberam autuações da ANATEL referentes a supostos recolhimentos a menor de FUST no valor de R\$406.574 em 31 de dezembro de 2009 (R\$233.677 em 31 de dezembro de 2008), principalmente em razão da exclusão dos custos de interconexão e EILD da base do FUST. A probabilidade de perda dessas causas foi classificada como possível em avaliação feita pela Administração destas controladas e pelos seus consultores jurídicos.

As controladas Embratel, PMS, TdB e Star One possuem autuações fiscais do Ministério das Comunicações exigindo o recolhimento do FUNTTEL no valor de R\$80.292 em 31 de dezembro de 2009 (R\$49.972 em 31 de dezembro de 2008). A probabilidade de perda destas causas é classificada como possível, na avaliação feita pela Administração destas controladas e seus consultores jurídicos.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Em dezembro de 2006, as controladas TdB, PMS e a antiga controlada VSP foram intimadas por edital quanto a notificações de lançamento de débitos do FUNTTEL. Não é possível identificar o valor, origem dos débitos e período de autuação, uma vez que o edital não continha estes elementos. Desta forma, foi impetrado Mandado de Segurança com o objetivo de afastar os efeitos do mencionado edital, tendo sido concedida liminar em janeiro de 2007. Estes valores não estão provisionados nas demonstrações financeiras.

### h) Imposto de Renda na Fonte sobre o Lucro Líquido ("ILL")/saldo negativo de IRPJ

As controladas Embratel e Star One possuem contingências decorrentes de glosas de compensações de débitos de IRPJ, PIS, COFINS, CIDE, CSLL e IRRF com créditos de ILL e IRPJ no valor total de R\$390.397 em 31 de dezembro de 2009 e 2008. A Administração das controladas e seus consultores jurídicos avaliam como possível a probabilidade de perda destas causas.

### i) Outras contingências tributárias

A controlada Embratel possui contingências decorrentes de multas pela não entrega de arquivos magnéticos nos formatos previstos na Instrução Normativa nº 86/2001, referentes aos anos de 2001 a 2005, no valor total de R\$468.618 em 31 de dezembro de 2009 e 2008. A Administração desta controlada e seus consultores jurídicos avaliam como possível a probabilidade de perda destas causas.

## 22.3. Contingências cíveis

Causas	Consolidado			
	Provável		Possível	
	2009	2008	2009	2008
ANATEL (a)	42.300	40.379	316.322	208.904
Disputa com terceiros (b)	151.499	139.941	192.392	199.666
Total	193.799	180.320	508.714	408.570

Segue abaixo descrição das principais contingências cíveis da Sociedade e suas controladas:

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### a) ANATEL

#### **a.1) Implantação do novo sistema nacional de numeração telefônica**

Em decorrência dos transtornos causados aos usuários do sistema de telefonia, ocorridos no âmbito das empresas prestadoras de serviços de telecomunicações em 3 de julho de 1999, data da implantação do novo sistema nacional de numeração telefônica, a controlada Embratel possui contingências no valor total de R\$73.192 em 31 de dezembro de 2009 (R\$70.860 em 31 de dezembro de 2008), tendo a Administração desta controlada e seus consultores jurídicos avaliado em 31 de dezembro de 2009 o valor de R\$21.757 (R\$19.469 em 31 de dezembro de 2008) como perda provável e R\$51.435 em 31 de dezembro de 2009 (R\$51.391 em 31 de dezembro de 2008) como perda possível.

#### **a.2) Processos Administrativos ou Judiciais por Descumprimento de Obrigações (PADO's)**

Em decorrência do descumprimento de metas definidas pela ANATEL foram instauradas pela ANATEL PADO's contra a controlada Embratel, tendo a Administração desta controlada e seus consultores jurídicos avaliado em 31 de dezembro de 2009 o valor de R\$20.543 (R\$20.910 em 31 de dezembro de 2008) como perda provável e R\$264.887 (R\$157.513 em 31 de dezembro de 2008) como perda possível.

### b) Disputa com terceiros

As controladas Embratel, Star One, PMS, BrasilCenter, Tvsat e TdB possuem contingências decorrentes de disputas judiciais com terceiros, tendo a Administração destas controladas e seus consultores jurídicos avaliado, em 31 de dezembro de 2009, R\$103.797 (R\$105.083 em 31 de dezembro de 2008) como perda provável e R\$95.032 (R\$112.549 em 31 de dezembro de 2008) como perda possível.

As controladas Embratel, BrasilCenter, Click 21, Tvsat e TdB, baseadas na opinião de seus consultores jurídicos e utilizando como parâmetros decisões judiciais e o histórico de perdas em ações semelhantes, efetuaram análise sobre as disputas judiciais com clientes, classificando em 31 de dezembro de 2009 como perda provável R\$47.702 (R\$34.858 em 31 de dezembro de 2008) e como perda possível R\$97.295 (R\$87.117 em 31 de dezembro de 2008).

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Em abril de 2009, a Administração da controlada Star One foi notificada acerca de processo arbitral movido por duas operadoras internacionais de telecomunicações, através do qual é pleiteado ressarcimento por alegados prejuízos comerciais decorrentes de contratos firmados entre 2002 e 2004. A Administração discorda da pretensão das autoras e, através de seus consultores legais, encontra-se em fase de preparação da defesa. Como a causa não explicita os valores pretendidos pelos autores, não é possível no estágio atual ter uma estimativa confiável do montante envolvido e das chances de êxito na causa.

### **23. Passivo atuarial - TELOS**

A Telos - Fundação Embratel de Seguridade Social, entidade fechada de previdência privada, é pessoa jurídica de direito privado, de fins previdenciais, assistenciais e não lucrativos, com autonomia patrimonial, administrativa e financeira, tendo sede e foro no Rio de Janeiro. Foi instituída pela controlada Embratel em 1º de agosto de 1975.

As controladas Embratel, Star One, PMS e Tvsat são patrocinadoras de planos de benefícios pós-empregos aos seus empregados, nas modalidades de: (a) Contribuição Variável (Embratel, Star One, PMS e Tvsat); (b) Benefício Definido (Embratel); e (c) Plano de Assistência Médica para os aposentados participantes do plano de Benefício Definido (Embratel). Os planos de benefícios são avaliados atuarialmente ao final de cada exercício em consonância com a Deliberação CVM nº 371, de 13 de dezembro de 2000, visando verificar se as taxas de contribuição estão sendo suficientes para a formação de reservas necessárias aos compromissos de pagamento atuais e futuros.

A taxa de contribuição da patrocinadora referente ao antigo plano (plano de benefício definido) para os exercícios de 2009 e 2008 é de 17,82%, incidente sobre o salário de participação dos participantes ativos deste plano (4 participantes em 31 de dezembro de 2009). Para o plano de contribuição definida, a contribuição da patrocinadora varia de 3% a 8% do salário aplicável do participante, além da contribuição extraordinária prevista no regulamento do plano para financiamento das despesas administrativas e do saldo de conta projetada, para benefícios nos casos de incapacidade e morte do participante em atividade.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os planos de benefícios previdenciários e de assistência médica mencionados acima, constituem-se nos únicos benefícios pós-emprego concedidos aos empregados.

O plano de contribuição definida foi instituído pela controlada Embratel, através da Telos, revisto pelo Governo Federal e aprovado em 19 de novembro de 1998, passando a ser patrocinado também pela controlada Star One a partir de novembro de 2000, pela controlada PMS a partir de fevereiro de 2008 e pela controlada Tvsat a partir de julho de 2008. Os novos empregados contratados aderem, automaticamente, ao novo plano, estando interrompidas quaisquer adesões ao plano de benefício definido.

Em 1º de setembro de 1999, foi assinado o termo de reconhecimento, confissão, aceitação e amortização de insuficiência atuarial, firmado entre a controlada Embratel e a Telos e aprovado pela Secretaria de Previdência Complementar. Pelas cláusulas do termo, a insuficiência atuarial reconhecida em favor da Telos deve ser paga no prazo máximo de 20 anos, com base no fluxo mensal de concessão de benefícios aos funcionários assistidos pelo plano de contribuição definida. O saldo da dívida deste termo é reajustado mensalmente com base no maior valor entre o retorno dos ativos da carteira da Telos no mês de referência e a meta atuarial. O referido valor do passivo junto à Telos, atualizado para 31 de dezembro de 2009, monta à importância de R\$57.679 (R\$82.436 em 31 de dezembro de 2008).

A partir da emissão da Deliberação CVM nº 371, de 13 de dezembro de 2000, que aprova o Pronunciamento do IBRACON sobre a Contabilização de Benefícios a Empregados, novas práticas contábeis de apuração e divulgação dos efeitos decorrentes desses benefícios foram instituídas e apresentadas no balanço das patrocinadoras.

Por conta da citada Deliberação, a controlada Embratel contabilizou em 31 de dezembro de 2001, um passivo adicional no valor de R\$193.424 (efeito na controladora - R\$191.050), em contrapartida ao patrimônio líquido como ajuste de exercícios anteriores. Em 31 de dezembro de 2009, tal obrigação montava R\$451.998 (R\$410.491 em 31 de dezembro de 2008).

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Conciliação dos ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2009:

	Plano de Benefício Definido (PBD)	Plano de Contribuição Definida (PCD)	Plano Médico (AMAP)
Valor presente das obrigações atuariais	<b>(1.251.490)</b>	<b>(857.319)</b>	<b>(423.185)</b>
Valor justo dos ativos do plano	<b>1.640.300</b>	<b>1.011.975</b>	<b>1.070</b>
Valor presente das obrigações atuariais líquido dos ativos do plano	<b>388.810</b>	<b>154.656</b>	<b>(422.115)</b>
Ganhos (perdas) atuariais não reconhecidos	<b>(217.851)</b>	<b>50.035</b> (2)	<b>(29.883)</b>
Ativo/(passivo) atuarial líquido apurado	<b>170.959</b>	<b>204.691</b>	<b>(451.998)</b>
Ativo atuarial não reconhecido	<b>(170.959)</b> (1)	<b>(204.691)</b> (3)	-
Dívida contratada	-	<b>(57.679)</b>	-
Total do passivo atuarial	-	<b>(57.679)</b>	<b>(451.998)</b>

- (1) Ativo atuarial não contabilizado, principalmente, pelos seguintes motivos: (a) não há previsão de redução de contribuições futuras; e (b) não existem indícios que assegurem que este superávit será mantido nos próximos anos.
- (2) Referem-se substancialmente a ganhos apurados pelo não pagamento de juros e multa sobre o imposto de renda relativo ao período de 1º de janeiro de 1997 a 31 de agosto de 2001, conforme previsto na Instrução Normativa SRF nº 126, de 25 de janeiro de 2002, e na Medida Provisória nº 2.222, de 4 de setembro de 2001. Tais ganhos estão sendo diferidos, em conformidade com os parágrafos 53 e 54 da Deliberação CVM nº 371, de 13 de dezembro de 2000.
- (3) Ativo atuarial não reconhecido por conta do acordo assinado em 1º de setembro de 1999 (Termo de reconhecimento, confissão, aceitação e amortização de insuficiência atuarial). Por este acordo, a controlada Embratel se comprometeu a pagar o valor estipulado em até 20 anos, sem previsão de revisão da obrigação em caso de redução da insuficiência atuarial no futuro. O valor da dívida contratada em 31 de dezembro de 2009 era de R\$57.679 (R\$82.436 em 31 de dezembro de 2008).

### Demonstrativo de movimentação do passivo atuarial consolidado:

Passivo atuarial em 31 de dezembro de 2007	470.150
Atualização e juros sobre as obrigações atuariais	8.319
Ajuste atuarial - Deliberação CVM nº 371	39.118
Pagamentos efetuados durante o período (plano de contribuição definida)	<u>(24.660)</u>
Passivo atuarial em 31 de dezembro de 2008	<b>492.927</b>
Atualização e juros sobre as obrigações atuariais	<b>(3.921)</b>
Ajuste atuarial - Deliberação CVM nº 371	<b>41.506</b>
Pagamentos efetuados durante o período (plano de contribuição definida)	<u><b>(20.835)</b></u>
Passivo atuarial em 31 de dezembro de 2009	<u><b>509.677</b></u>
Circulante	<u><b>29.078</b></u>
Não circulante	<u><b>480.599</b></u>

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

A receita (despesa) líquida consolidada referente aos planos de benefícios, segundo os critérios estabelecidos na Deliberação CVM nº 371/00 e de acordo com cálculo atuarial realizado por atuário independente, inclui os seguintes componentes:

	PBD		PCD		AMAP	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Custo do serviço corrente (com juros)	(23)	(66)	(572)	(334)	(18)	(9)
Juros sobre as obrigações atuariais	(135.507)	(121.142)	(111.124)	(117.544)	(43.019)	(41.987)
Rendimento esperado dos ativos do plano	164.771	151.287	121.444	121.826	1.530	2.868
Ganhos atuariais não reconhecidos	-	6.245	-	228	-	-
Eliminação antecipada de obrigações	-	-	9.341	-	-	-
Total da receita (despesa) líquida	29.241	36.324	19.089	4.176	(41.507)	(39.128)

Principais premissas atuariais utilizadas:

### a) Fatores econômicos

(i) Taxa de desconto a valor presente de obrigação atuarial	11,25% a. a.
(ii) Taxa de rendimento esperado sobre os ativos do plano	11,25% a. a.
(iii) Taxa anual de inflação a longo prazo	4,50% a. a.
(iv) Capacidade salarial e de benefícios	100% (1)
(v) Crescimento dos custos médicos por faixa etária	12,00% a 6,00% a. a.

(1) O fator de capacidade tem por objetivo refletir a defasagem dos valores monetários observados na data da avaliação, considerando a periodicidade e os índices utilizados para a recuperação das perdas inflacionárias.

### b) Fatores biométricos

(i) Tábua de mortalidade geral	AT-83, específica por sexo
(ii) Tábua de mortalidade de inválidos	CSO41
(iii) Tábua de entrada em invalidez	UP 84 Modificada
(iv) Rotatividade	Não utilizada

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### **24. Patrimônio líquido**

#### **a) Capital social realizado**

Em 22 de outubro de 2009, a Reunião do Conselho de Administração aprovou o aumento do capital no montante de R\$302.039, mediante a emissão de 28.389.602.968 novas ações, sendo 14.714.524.206 ações ordinárias e 13.675.078.762 ações preferenciais. A integralização deste aumento de capital foi efetuada, principalmente, mediante a capitalização de créditos de dividendos de titularidade dos acionistas controladores da Sociedade (Telmex Solutions Telecomunicações Ltda. e Consertel - Controladora de Servicios de Telecomunicaciones S.A. de C.V.).

O capital autorizado é de 1 trilhão e duzentos bilhões de ações ordinárias ou preferenciais. O capital social subscrito é de R\$5.618.699, representado por 1.050.508.959 mil ações sem valor nominal, assim distribuídas (em lotes de mil ações): 544.485.935 mil ações ordinárias e 506.023.024 mil ações preferenciais. O valor patrimonial das ações é de R\$9,08 em 31 de dezembro de 2009 (R\$8,17 em 31 de dezembro de 2008), por lote de mil, expressos em reais.

#### **b) Reservas de lucros**

##### **b.1) Reserva legal**

Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite, a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumento de capital social ou para compensar prejuízos acumulados.

##### **b.2) Reserva de lucros a realizar**

Reserva oriunda da cisão da Telebrás (Nota 1), supostamente originada de resultados de correção monetária e de ajustes de investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial. A reserva é realizada quando do recebimento de dividendos da controlada Embratel. Em 31 de dezembro de 2009, o valor realizado foi de R\$401.146 (R\$650.695 em 31 de dezembro de 2008).

Em consonância com o Ofício-Circular CVM/SNC/SEP/Nº 01/2005, o saldo da Reserva de Lucros a Realizar formado sob a vigência da Lei nº 10.303/01 mantém as características originais, ou seja, a parcela realizada comporá a base de cálculo dos dividendos.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### b.3) Reserva para investimentos

Em 31 de dezembro de 2009, a Sociedade constituiu reserva para investimentos com a destinação do lucro líquido ajustado remanescente do exercício e dividendos prescritos totalizando R\$1.224.052 (R\$927.601 em 31 de dezembro de 2008).

A proposta de Orçamento de Capital será submetida à aprovação da Assembléia Geral Ordinária.

### c) Dividendos

O Estatuto Social assegura um dividendo mínimo anual correspondente a 25% do lucro líquido apurado conforme a legislação societária.

Lucro líquido do exercício	1.292.709
Apropriação à reserva legal	(64.636)
Realização da reserva de lucros a realizar	401.146
	<hr/>
Lucro líquido ajustado - base para cálculo dos dividendos	1.629.219
Percentual de dividendos mínimos estatutários	25%
Dividendos mínimos propostos	407.305
	<hr/> <hr/>
Total de ações	1.050.508.959
Valor unitário por lote de mil ações ordinárias	0,3699033360
Valor unitário por lote de mil ações preferenciais	0,4068936696

As ações preferenciais não têm direito a voto, exceto sob circunstâncias limitadas, sendo a elas assegurado (i) direito à prioridade no pagamento de dividendos mínimos, não cumulativos, de 6% a.a. sobre o valor resultante da divisão do capital subscrito pelo número total de ações da Sociedade, ou (ii) recebimento de dividendo 10% maior do que o atribuído a cada ação ordinária, o que for maior, e prioridade em relação às ações ordinárias em caso de liquidação da Sociedade.

Em 26 de junho de 2008, foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração da controlada Embratel a distribuição de dividendos intercalares, no valor de R\$140.002, que foram pagos à Sociedade e seus acionistas minoritários durante o terceiro trimestre de 2008, com base no lucro líquido ajustado apurado no período de janeiro a maio de 2008.

### d) Plano de opção de compra de ações

O plano de opção de compra de ações foi aprovado em AGE realizada em 17 de dezembro de 1998 e é regulamentado pela Comissão de Administração do plano de opção de compra de ações, nos limites de sua competência.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os contratos concedem a opção de compra de ações preferenciais a diretores e certos empregados a preço de exercício pré-definido na data da outorga, estabelecendo os prazos e condições em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção ("vesting period") e o limite máximo de 10 (dez) anos para o exercício deste direito.

As ações adquiridas por exercício da opção manterão todos os direitos pertinentes às ações de igual classe e espécie, inclusive quanto aos dividendos.

Conforme regras estabelecidas no Plano de Opções, com a mudança do controle acionário da Sociedade em 23 de julho de 2004, as opções concedidas se tornaram integralmente exercíveis, podendo ser exercidas dentro dos prazos originais das outorgas recebidas por cada beneficiário.

A Sociedade avaliou o pronunciamento CPC 10 Pagamentos Baseados em Ações, não encontrando efeitos relevantes ou outras divulgações adicionais necessárias.

### Quantidade de opções de compra de ações preferenciais (lote de mil ações)

Opções em aberto em 31 de dezembro de 2007	813.475
Opções canceladas em 2008	(28.000)
Opções vendidas em 2008	(731.000)
Opções em aberto em 31 de dezembro de 2008	<hr/> 54.475
Opções canceladas em 2009	<b>(4.000)</b>
Opções vendidas em 2009	<b>(4.000)</b>
Opções em aberto em 31 dezembro de 2009	<hr/> <b>46.475</b>
Preço médio ponderado de exercício das opções de compra em 31 de dezembro de 2009 (por lote de mil ações, expresso em reais)	<hr/> <b>7,71</b> <hr/>

## 25. Transações com partes relacionadas

### 25.1. Condições gerais

As transações com partes relacionadas foram, como regra geral, praticadas em condições e prazos semelhantes aos de mercado.

Certas transações, por possuírem características e condições únicas e/ou específicas, portanto não comparáveis, foram estabelecidas em condições justas entre as partes, de forma a remunerar adequadamente seus respectivos investimentos e custos operacionais.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 25.2. Composição e natureza das transações

Os principais valores estão descritos a seguir:

	Consolidado	
	2009	2008
Ativo		
Circulante		
Contas a receber		
Claro (a)	452.175	388.371
NET (b)	166.668	84.239
Telstar Uruguai	1	-
Contas a receber (call center) (c)		
Claro	3.125	7.963
NET	16	565
Administrações estrangeiras (d)		
Telmex - México	1.709	726
Telmex - Chile	1.810	2.078
Telmex - Argentina	2.178	4.171
Telmex - USA	9.513	9.385
Telmex - Colômbia	106	183
Telmex - Peru	102	17
Telmex - Uruguai	17	-
ATT - USA	10.413	6.154
UNINET - México	1.203	1.489
Despesas antecipadas		
NET	39.897	31.847
Outros ativos circulantes		
Telmex Solutions Telecomunicações Ltda. ("Telmex Solutions")	1	6
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Outros ativos		
NET	92.160	66.569
Intangível		
NET	858.980	-

- (a) Valores a receber da Claro referem-se, principalmente, a tráfego telefônico de longa distância originado em terminais pós-pagos e pré-pagos de usuários desta prestadora, bem como originado em terminais internacionais visitantes na rede da Claro. Contempla também serviços de telecomunicações prestados diretamente à Claro, principalmente relacionados a fornecimento de capacidade de transmissão.
- (b) Valores a receber da NET referem-se, principalmente, a serviços de telefonia para assinantes da NET, bem como outros serviços de voz (0800 e VIPLINE) e de internet prestados pela controlada Embratel. Adicionalmente, compreende despesas antecipadas classificadas em outros ativos (circulante e não circulante), referentes a serviços de fornecimento de fibra óptica e compartilhamento de custos relativos ao serviços de telefonia para assinantes da NET.
- (c) Valores a receber de "call center" referem-se aos serviços de tele-atendimento prestados pela controlada BrasilCenter para a Claro e NET.
- (d) Valores a receber de administração estrangeira referem-se a tráfego telefônico de longa distância originado em terminais no exterior e destinado a terminais no Brasil.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	2009	2008
Passivo		
Circulante		
Contas a pagar		
Claro (a)	238.922	228.865
NET (b)	52.864	84.491
Telmex - Chile	100	113
Telmex - USA	2.533	1.357
Telmex - Argentina	461	558
Telmex - Colômbia	223	136
Telmex - Peru	8	25
Telmex - Uruguai	64	71
UNINET - México	171	28
Procisa do Brasil	520	-
Administrações estrangeiras (a)		
Telmex - México	525	879
Telmex - Chile	295	690
Telmex - USA	2.243	3.075
Telmex - Argentina	529	218
Telmex - Peru	19	32
Telmex - Uruguai	1	7
ATT - USA	1.690	247
UNINET - México	57	-
Receita antecipada (b)		
NET	169.926	-
Outros		
NET	63.059	-
Procisa do Brasil	426	-
Creo Sistemas, S.A.C.	960	-
Não Circulante		
Receita antecipada		
NET	665.545	-

(a) Valores a pagar a NET, a Claro e administrações estrangeiras referem-se ao uso de rede dessas empresas para originar ou terminar chamadas telefônicas de longa distância.

(b) Receita antecipada está representada pela operação de venda de capacidade para NET.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	2009	2008
Resultado		
Receitas operacionais		
Tráfego nacional		
Claro	415.652	201.129
NET	337.729	205.077
Tráfego internacional		
Telmex - México	2.107	1.296
Telmex - Argentina	2.861	3.214
Telmex - USA	16.073	12.004
Telmex - Chile	654	636
Telmex - Colômbia	456	371
Telmex - Peru	340	23
Telmex - Uruguai	128	-
ATT - USA	20.783	13.739
UNINET - México	2.578	1.836
Internet banda larga		
Telmex - Argentina	1.324	861
Telstar - Uruguai	4	-
Call Center		
Claro	38.517	87.176
NET	16	9.606
Custo dos serviços prestados		
Tráfego nacional		
Claro	(1.285.841)	(1.019.598)
NET	(356.955)	(265.128)
Tráfego internacional		
Telmex - México	(668)	(1.282)
Telmex - Argentina	(1.020)	(857)
Telmex - USA	(2.773)	(2.595)
Telmex - Chile	(537)	(835)
Telmex - Colômbia	(685)	(435)
Telmex - Peru	(86)	(78)
Telmex - Uruguai	(23)	(63)
ATT - USA	(8.335)	(6.051)
UNINET México	(530)	(226)
Comercialização de serviços		
Claro	(54.896)	(80.642)
NET	(23.615)	(13.002)
Gerais e administrativas		
Claro	(1.310)	(1.028)
Procisa do Brasil	(11.316)	-
Creo Sistemas, S.A.C.	(980)	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		
Telmex Solutions	5	47
Telmex - México	(2.667)	-
Creo Sistemas, S.A.C.	(970)	-

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	2009	2008
Resultado financeiro		
Receitas financeiras/variação cambial		
Telmex - México	(283)	188
Telmex - Argentina	837	1.413
Telmex - USA	(1.202)	2.307
Telmex - Chile	(1)	505
Telmex - Colômbia	(71)	10
Telmex - Peru	(44)	2
Telmex - Uruguai	(11)	-
ATT - USA	(1.131)	645
UNINET - México	(228)	322
NET	6.618	-
Despesas financeiras/variação cambial		
Telmex - México	233	(193)
Telmex - Argentina	(190)	(370)
Telmex - USA	(326)	(1.288)
Telmex - Chile	(282)	(231)
Telmex - Colômbia	99	(13)
Telmex - Peru	9	(8)
Telmex - Uruguai	24	(10)
ATT - USA	292	51
UNINET - México	(6)	(12)

Em 31 de dezembro de 2008, foram registrados na controladora R\$3.497 de despesas de juros sobre mútuo com a controlada Embratel.

A controlada Embratel possui com a NET um modelo de negócio (NET Fone) que visa o compartilhamento de resultados, para proporcionar aos assinantes serviços integrados de vídeo, banda larga e voz (*triple-play*) através da rede bi-direcional da NET. A comercialização deste produto iniciou-se no final de março de 2006.

O contrato deste modelo do NET Fone tem como principal objetivo a exploração de serviços de voz com base nas outorgas de Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) da controlada Embratel e/ou mediante outra estrutura que melhor se adapte à sua exploração pelas partes, mediante a utilização da rede da NET para acesso aos clientes finais, com a utilização simultânea da rede de comunicações da controlada Embratel.

## **EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Adicionalmente, foi celebrado entre as partes o Contrato de Locação de Fibra Óptica que permite a controlada Embratel alugar fibra óptica excedente da NET. Este contrato possibilita que a controlada Embratel amplie sua rede de acesso ao mercado e representa um passo importante para que a controlada Embratel amplie, de forma ágil, sua oferta de serviços de telecomunicações integrados (voz local e de longa distância, dados, banda larga, Internet, imagem e serviço de administração de redes) para vários segmentos.

As principais transações da Sociedade e de suas controladas envolvendo a NET estão registradas com base em preços e condições definidos conforme segue:

- Projetos especiais - Pagos com base no percentual de custos incorridos de cada projeto, de acordo com o contrato.
- Despesas de acesso à rede - Pagas de acordo com o aumento da base de assinantes do NET Fone.
- Despesas de aluguel de fibras ópticas - Pagas de acordo com contrato específico realizado em condições usuais de mercado.
- Despesa NET Fone - Pagos com base em 50% do resultado líquido apurado das contas faturadas pela controlada Embratel, deduzidos os custos de interconexão.
- A NET é responsável pela emissão de faturas dos clientes de NET Fone e por repassar os valores pertinentes à controlada Embratel.
- Despesa de pequenas e médias empresas - Pagas de acordo com cláusulas contratuais específicas, a 50% do resultado líquido apurado das contas faturadas pela controlada Embratel, deduzidos de impostos e interconexão.

Em dezembro de 2009, a controlada Embratel investiu o montante de R\$873.539 na aquisição irrevogável e irrevogável de direito de uso de capacidade de transmissão gerada pela rede coaxial Net pelo prazo de 5 anos, podendo ser renovado pelo mesmo período mediante futura negociação comercial entre as partes. A Sociedade considera o valor do investimento como intangível, a ser amortizado pelo prazo do contrato.

Adicionalmente, em dezembro de 2009 foi formalizada operação de venda de capacidade, pelo valor de R\$849.632, através da qual é concedido a NET direito irrevogável de uso do backbone IP da controlada Embratel pelo prazo de 5 anos, podendo ser renovado pelo mesmo período mediante futura negociação comercial entre as partes. Este valor foi registrado como receita antecipada e será apropriado a resultado de acordo com o prazo contratual.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

Os valores a receber e a pagar decorrentes destas transações estão demonstrados líquidos no balanço patrimonial.

A controlada Embratel também possui acordo celebrado com a Claro, desde outubro de 2006, tendo por objeto a aquisição pela Claro de Capacidade de Backbone para seu uso, composto de capacidade do Backbone Próprio da controlada Embratel, necessária à interligação das estações do Backbone Claro e demais estações que venham a ser adicionadas à Topologia deste Backbone. Não constitui objeto do acordo a capacidade destinada à conexão de estações rádio-base da Claro com os demais elementos de rede ou capacidades satelitais, que somente serão disponibilizadas mediante contratação específica. Em dezembro de 2008 as partes assinaram aditivo contratual para contemplar a possibilidade de variação na entrega mensal de capacidade.

### 25.3. Remuneração dos administradores

O valor das remunerações dos Administradores por serviços prestados é demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2009	2008	2009	2008
Salários e demais benefícios de curto prazo	461	502	7.656	12.798
Outros benefícios (1)	-	-	162	1.313
Total	461	502	7.818	14.111

(1) Compreende substancialmente rescisão de contrato de trabalho e remuneração com base em ações.

## EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
31 de dezembro de 2009 e 2008  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

### 26. Seguros

A Administração da Sociedade considera que todos os ativos e responsabilidades de valores e riscos relevantes estão cobertos por seguros, sendo que na modalidade de riscos operacionais os montantes em 31 de dezembro de 2009 são como seguem:

<b>Controlada</b>	<b>Valor em risco para danos materiais (1)</b>	<b>Limite máximo de indenização</b>
EBT	16.557.035	600.683
Star One (2)	257.598	206.081
TdB	140.609	47.000
PMS	133.226	27.582
BrasilCenter	45.895	17.567
Tvsat	52.228	46.991

(1) As apólices de riscos operacionais contemplam cobertura para lucros cessantes conforme condições constantes das mesmas.

(2) Os seguros em órbita dos satélites B3, B4, C1 e C2 e dos 11 transponders do satélite C12 encontram-se renovados até 30 de junho de 2010, sendo objeto de apólices específicas.

Não está incluído no escopo dos trabalhos de nossos auditores, emitir opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e avaliada quanto a adequação pela Administração da Sociedade.

### 27. Evento subsequente

Em 13 de janeiro de 2010, a sociedade mexicana América Móvil, S.A.B. de C.V. ("América Móvil"), integrante da cadeia de controle do Grupo Claro no Brasil, anunciou que promoverá uma oferta pública de permuta de ações aos acionistas da Carso Global Telecom, S.A.B. de C.V. Caso a oferta venha a ser aceita, a América Móvil irá adquirir, de forma indireta, 60,7% das ações em circulação da Telmex Internacional, S.A.B. de C.V. ("Telmex Internacional"), sendo essa sociedade integrante da cadeia de controle da Embrapar. Ainda na seqüência, a América Móvil anunciou que irá realizar oferta pública de permuta ou compra de ações a todos os acionistas remanescentes da Telmex Internacional.

Em anúncio divulgado no México, a América Móvil informou que "Com a combinação dessas empresas, a América Móvil poderá gerar sinergias importantes, desenvolvendo um maior esforço comercial e aproveitando de maneira mais eficiente suas redes, sistemas e processos de informação, o que se traduzirá na universalização de serviços integrados em benefícios de seus clientes em condições mais atrativas."